

Кому достался американский новостной канал в России **с. 10**

Кто помимо НМГ стал бенефициаром «закона о 20 процентах» **с. 10**

Как каналы с иностранным участием подстраиваются под новый закон **с. 11**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Роман Скороходов,  
основатель «Ваткома»

Как заработать  
на подсчете  
посетителей  
магазинов

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 24 декабря 2015 Четверг No 238 (2255) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 24.12.2015)



\$1=  
₽70,93



€1=  
₽77,54



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
23.12.2015, 19.00 МСК) \$37,15 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
23.12.2015) 785,51 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 11.12.2015) \$371,2 МЛРД

**БАНКИ** Кто может пострадать от очередного скандала

## Заложники Внешпромбанка



Олимпийские начальники Дмитрий Козак (слева) и Александр Жуков (справа), похоже, выбрали не тот банк

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
НАДЕЖДА ИВАНИЦКАЯ

Олимпийский комитет России, группа БИН семьи Шишханова-Гуцериевых и группа О1 Бориса Минца рискуют во Внешпромбанке, куда ЦБ недавно ввел временную администрацию, десятками миллиардов рублей. «Проблема в том, что активов там очень мало», — говорит информированный собеседник РБК.

### ОЛИМПИЙСКИЕ ДЕНЬГИ

О том, что Олимпийский комитет России (ОКР) размещал на депозитах Внешпромбанка

свои депозиты, РБК рассказал бывший сотрудник ОКР. Эту информацию подтвердил источник, близкий к ЦБ, и бывший сотрудник одной из дочерних структур ОКР.

«Это кошмар, с учетом того, что там были деньги, которые должны были идти на подготовку спортсменов к Олимпиаде в Рио», — говорит бывший сотрудник одной из дочерних структур ОКР. Он отмечает, что речь идет в первую очередь о деньгах, которые выделил «Газпром» в рамках спонсорской помощи при подготовке к Играм в Рио-де-Жанейро 2016 года и Пхенчхане 2018 года. Соответствующий меморандум

в октябре 2014 года подписали глава ОКР Александр Жуков и предправления «Газпрома» Алексей Миллер. Жуков тогда объявил, что сумма помощи составит \$130 млн. Источник РБК в Олимпийском комитете говорит, что эти деньги только недавно поступили в комитет и из них еще ничего не успели потратить.

Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов отмечает, что «Газпром» дважды выделял средства в помощь ОКР: на подготовку российских спортсменов к выступлению на Олимпийских играх в Сочи и Лондоне, а затем в Рио-де-Жанейро и Пхенчхане. Первый контракт, по его словам, «закрыт», то есть деньги

потрачены. О судьбе денег второго контракта ему неизвестно, с этим вопросом он переадресовал РБК в Олимпийский комитет. Представитель главы ОКР Александра Жукова отказалась от комментариев.

Бывший сотрудник дочерней компании ОКР говорит, что во Внешпромбанке могли быть размещены также средства, которые оргкомитет перечислил по итогам проведения Олимпийских игр 2014 года. «Эта сумма около \$30 млн. Теперь в ОКР вообще невесело. Так как эти депозиты были единственной статьей дохода там», — говорит он.

Окончание на с. 14

### ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ

## Кое-что на Западе

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Правительство рассказало, как россияне, имеющие счета в иностранных банках, должны отчитываться перед налоговиками. Какие еще проблемы ждут владельцев иностранных счетов в наступающем году?

Под конец 2015 года правительство объяснило, как россияне должны отчитываться о движении средств по своим счетам в иностранных банках. Постановления № 1365 от 12 декабря, опубликованного во вторник, владельцы иностранных счетов, юристы и аудиторы ждали почти год. В течение этого срока никто не понимал, как и о чем отчитываться, хотя делать это было необходимо с 1 января 2015 года. Теперь ситуация прояснилась: отчеты придется посылать в ФНС один раз в год до 1 июня следующего года, а первый раз отчитаться придется за 2015 год. Сама процедура на первый взгляд кажется довольно простой. Но отчетность — это лишь одна из проблем, которые грозят частным владельцам счетов в иностранном банке. Что еще ждет их в следующем году?

### ПОЛНАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Налоговые органы пытались контролировать зарубежные счета российских граждан с 2001 года, когда ЦБ своей инструкцией разрешил открывать их. Тогда и сейчас, заводя счет за границей, человек должен был уведомить об этом налоговую службу. Этого можно было не делать, но тогда перевести на этот счет деньги со своего счета в российском банке было невозможно.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

**Ежедневная деловая газета РБК**  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –  
 заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111,  
 доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
 стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий  
 директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
 издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
 товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 3047  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



В 2015 году внешняя политика стала государственным приоритетом, поэтому министр иностранных дел Сергей Лавров часто оказывался в центре внимания телеканалов

Сергей Лавров стал вторым по популярности политиком на федеральном ТВ

# Новый первый после Путина

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**В минувшем году в теле-объективы чаще попадали ньюсмейкеры по внешней политике, а в газеты — спикеры по экономике, следует из рейтинга «Медиалогии» упоминаемости политиков. Впервые следующим после Путина на ТВ стал Лавров.**

Компания «Медиалогия» изучила упоминаемость российских политиков за январь—декабрь 2015 года. Эксперты разбили все СМИ на три группы: федеральное телевидение, федеральная пресса и интернет-издания. Во всех трех источниках первое место с гигантским отрывом занял президент Владимир Путин (16 тыс. сообщений по ТВ, 21 тыс. — в прессе и 1,3 млн — в интернете). Второе место в рейтингах «Медиалогии» в основном удерживает премьер-министр Дмитрий Медведев: он второй номер в интернет-изданиях (391 тыс. сообщений) и в печати (7,2 тыс.), а в прошлогодних рейтингах «Медиалогии» также был вторым, значительно опережая остальных политиков.

## ВРЕМЯ ДИПЛОМАТИИ

Иная ситуация на телевидении. Второе место в рейтинге 2015 года занял министр иностранных дел Сергей Лавров (3,4 тыс. упоминаний), обогнав премьера на полтысячи сообщений. За прошедший год в государственной идеологии именно дипломатия и внешняя политика стали приоритетом: внешнеполитическая мобилизация приносит больше очков власти, говорит политолог Евгений Минченко.

**На пятом месте по упоминаемости на ТВ оказался пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. В этом году он первый из пресс-секретарей президентов ввел практику конференс-коллов**

В основном в первой десятке именно политические спикеры: министр обороны Сергей Шойгу, комментирующий военные действия России в Сирии, а также лидеры ЛДПР и КПРФ Владимир Жириновский и Геннадий Зюганов, часто отличающиеся жесткой антитизападной риторикой.

На пятом месте по упоминаемости на ТВ оказался пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. В этом году он первый из пресс-секретарей президентов ввел практику конференс-коллов, после которых как минимум два раза в день становится самым цитируемым спикером. В последнее время аудиторию заинтересовала и личная жизнь пресс-секретаря: его свадьба с фигуристкой Татьяной Навкой стала одним из самых обсуждаемых светских событий года.

**На пятом месте по упоминаемости на ТВ оказался пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. В этом году он первый из пресс-секретарей президентов ввел практику конференс-коллов**

На восьмое место популярных на ТВ спикеров попал еще один пресс-секретарь — представитель Следственного комитета России Владимир Маркин. Он обошел даже своего начальника, главу СКР Александр Бастрыкина, который занял лишь 40-е место в этом списке. В других источни-

ках Бастрыкин также серьезно отстает по упоминаемости от своего пресс-секретаря. СКР продолжает быть самым активным общественно-политическим силовым ведомством, и именно со ссылкой на Маркина выходит большинство сообщений СКР. Сам Маркин выступает с колонками в СМИ и не стесняется резких и оценочных высказываний: два года назад именно после его выступления покинул пост вице-премьер Владислав Сурков.

Министры социального и экономического блоков на телевидении оказались не слишком популярны. В первой двадцатке, помимо Медведева, оказались лишь министр финансов Антон Силуанов (девятое место), главный комментатор падения курса рубля, и министр энергетики Александр Новак (14-е место), которому пришлось комментировать газовые контракты с Украиной, перебои с углем и отключение Крыма от электроэнергетики.

## ОДНИ ЧИНОВНИКИ

В федеральной прессе, напротив, произошел всплеск интереса к экономике. Силуанов занимает

четвертое место по упоминаемости, восьмое — министр экономического развития Алексей Улюкаев. Первый вице-премьер по финансам Игорь Шувалов занял 10-е место, за ним следует вице-премьер по реальному сектору экономики Аркадий Дворкович: в его сфере ответственности оказались темы продуктового эмбарго и российские туристы в Египте.

В двадцатке самых цитируемых федеральной прессой еще один вице-премьер — отвечающая за социальные вопросы Ольга Голодец. Ей пришлось комментировать накопительную часть пенсии и повышение пенсионного возраста.

Третьим по упоминаемости в газетах стал министр спорта Виталий Мутко, который за этот год отвечал за увольнение тренера сборной России Фабио Капелло и его зарплату, отставки в ФИФА и допинговый скандал с российскими легкоатлетами.

вание убийства политика Бориса Немцова, дискуссия вокруг расстрела редакции французского сатирического журнала «Шарли Эбдо», а также вербовка в запрещенную в России организацию ИГИЛ. Массовую дискуссию в интернете вызвала свадьба руководителя Ножай-Юртовского РОВД Нажуда Гучигова и 17-летней Луизы Гойлабиевой, которую позже одобрил Кадыров.

Снизил свои позиции глава Татарстана Рустам Минниханов (его оценки также стабильно снижает близкий к Кремлю Фонд развития гражданского общества).

## ЕСТЬ ЛИ В СМИ ОППОЗИЦИЯ

В первую полусотню самых цитируемых политиков по итогам прошедшего года попали только три представителя оппозиции.

Депутат Илья Пономарев, находящийся в США после выдвинутых ему обвинений в растрате средств «Сколково», на 39-м ме-

**Несмотря на военные действия России в Сирии, за прошедший год интернет-издания стали проявлять меньше интереса к «ястребам»: министр обороны Сергей Шойгу переместился с шестого на 12-е место, вице-премьер по ОПК Дмитрий Рогозин — с 13-го на 19-е**

## ИНТЕРНЕТ ПРОТИВ ВОЙНЫ

В прошлом году эксперты «Медиалогии» составляли рейтинг цитируемости политиков в интернете, что позволяет сравнить интересы интернет-изданий к политикам с прошлогодними.

В 2015 году в первой пятёрке по цитируемости в интернете — Путин, Медведев, Песков, Лавров и Собянин. Они же лидировали и в 2014 году.

Несмотря на военные действия России в Сирии, за прошедший год интернет-издания стали проявлять меньше интереса к «ястребам»: министр обороны Сергей Шойгу переместился с шестого на 12-е место, вице-премьер по ОПК Дмитрий Рогозин, активный блогер, — с 13-го на 19-е.

Изменения произошли и в рейтингах региональных глав. Стабильное место в первой десятке держит глава Республики Крым Сергей Аксенов: в прошлом году он выступал как первый губернатор российского Крыма. В этом году широкий резонанс вызвали аресты высокопоставленных крымских чиновников летом, ликвидация Минкрыма и энергетический коллапс на полуострове.

Губернатор Московской области Андрей Воробьев совершил резкий прорыв в интернет-СМИ, переместившись с 31-го на девятое место. В этом году внимание к Подмоскovie привлекло резонансное убийство в Красногорске, где бизнесмен Амиран Георгадзе расстрелял двоих человек в районной администрации. Кроме того, Воробьева активно упоминали в федеральной прессе в связи с частой критикой со стороны Общероссийского народного фронта (ОНФ).

Немного переместился вверх в рейтинге президент Чечни Рамзан Кадыров: в этом году с его именем были связаны расследо-

сте среди цитируемых на телевидении. В число популярных в интернете и в печати он не попал.

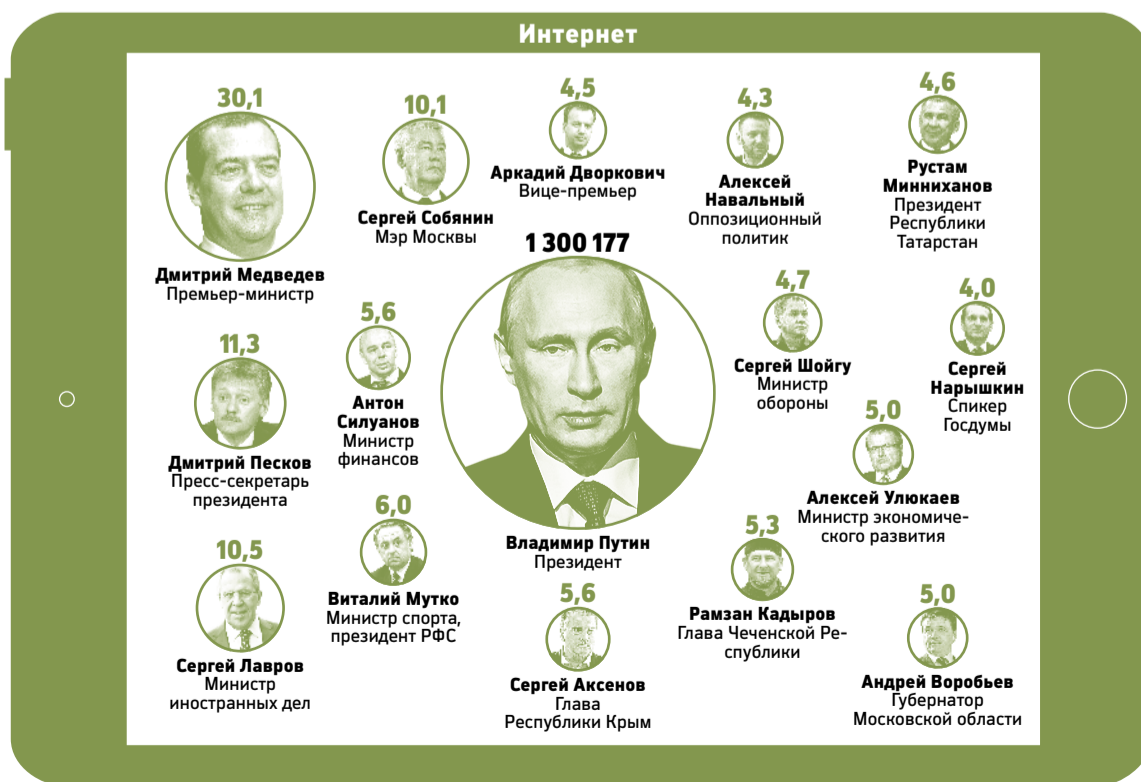
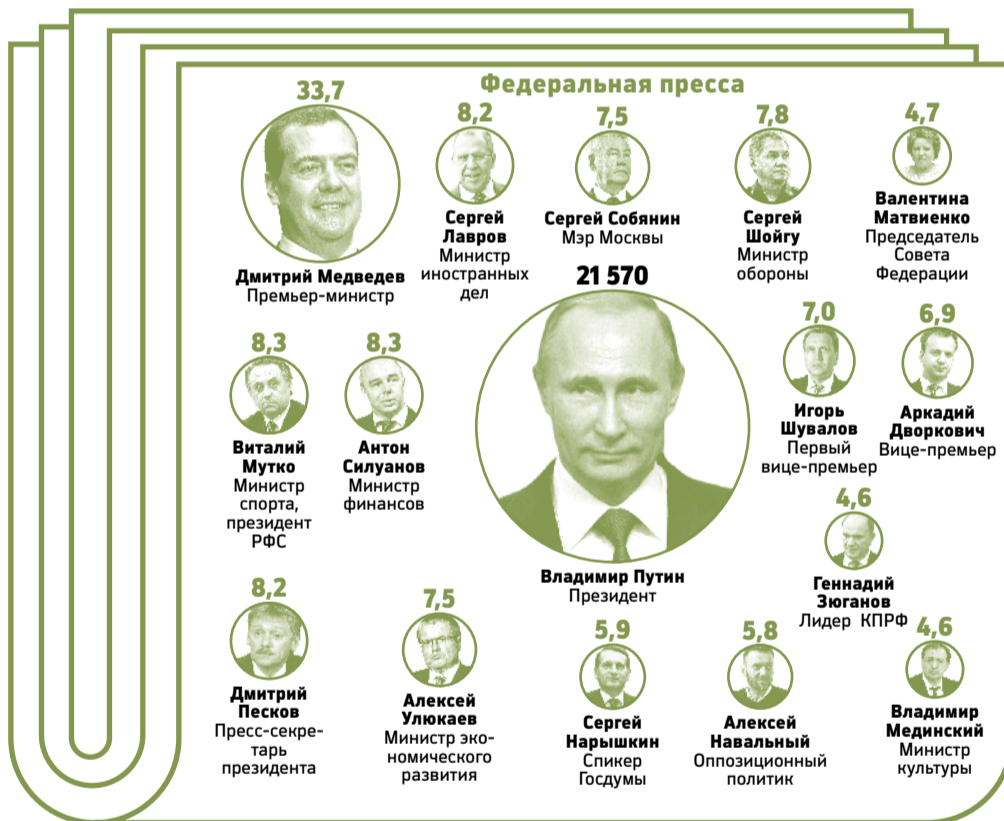
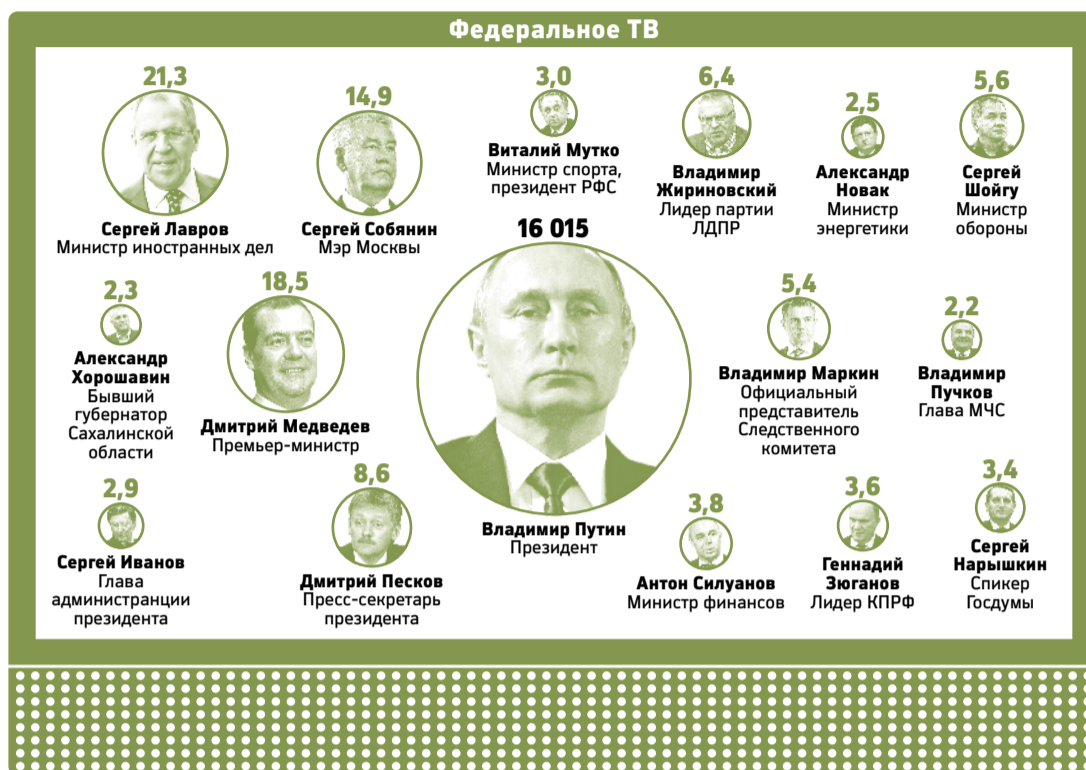
В телерейтинги вошел экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский: он занял 48-е место (128 сообщений). В этом году продолжили работу его проекты в рамках «Открытой России», а президент Чечни Рамзан Кадыров объявил бизнесмена личным врагом за призыв публиковать карикатуры против пророка Мухаммеда. Под конец года СКР возобновил расследование уголовного дела об убийстве мэра Нефтеюганска, заочно предъявив Ходорковскому обвинение в организации преступления. В ответ бывший олигарх созвал пресс-конференцию, заставив Генпрокуратуру проверить его речь на наличие экстремизма. Больше всего о Ходорковском пишет федеральная пресса: там он на 26-м, а в интернете — на 42-м месте по упоминаемости.

Глава Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный, опубликовавший за этот год материалы о Пескове, Шойгу и большое расследование о бизнесе семьи генпрокурора Юрия Чайки, занял 13-е место в печатной прессе (1241 сообщение). Генпрокурор занял 39-е место. В интернете Навальный 15-й (опустился за год на одну позицию), Чайка в первые 50 в интернет-СМИ не вошел.

Как и в любом авторитарном режиме, Путин недостижимо высоко в медиасфере, потому что с ним связывается, намеренно или непреднамеренно, все, что происходит, говорит медиааналитик Василий Гатов. В итоге большинство участников рейтинга «Медиалогии» находятся в нем лишь по должности, резюмирует он. Навальный и Ходорковский — это исключение общего правила: люди вне системы управления, добивающиеся своей популярности сами, а не как блики от образа Путина, обращает внимание эксперт. ▣

## О каких политиках чаще всего говорили СМИ в 2015 году

1 300 177 Количество сообщений ○ Процент от числа сообщений о Путине



Почему провалились переговоры между Россией, ЕС и Украиной

# Торговля без правил

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**Владимир Путин обвинил европейцев в срыве переговоров по правилам торговли между Россией, Украиной и ЕС. В ответ Еврокомиссия раскритиковала Москву и подготовила документ, «развенчивающий мифы» российских чиновников.**

## ВСТАЛИ И УШЛИ

В переговорах между Россией, Украиной и ЕС по вопросу свободной торговли поставлена точка — последний раунд консультаций на министерском уровне, завершившийся в понедельник, оказался безрезультатным. Еврокомиссия представила свои объяснения провалу переговоров, представив документ, «развенчивающий мифотворчество» Москвы в вопросах трехсторонней торговли.

Во вторник российский президент Владимир Путин сам обвинил европейцев в срыве консультаций. «Когда наши переговорщики конкретно и принципиально поставили спорные вопросы, руководитель европейской делегации сказала: Game is over. Встала и ушла. Игра окончена, встали и ушли», — заявил он на встрече с представителями интернет-отрасли. По словам Путина, это было «совсем не толерантно».

Провал переговоров означает возвращение к ситуации осени 2014 года. С 1 ноября того года вступило в силу Соглашение об ассоциации Украины с ЕС, подписанное за несколько месяцев до этого. Но тогда вступление в силу «экономических» статей документа было отложено до 1 января 2016 года по настоятельному требованию России.

Речь шла, в частности, о создании зоны свободной торговли (ЗСТ) между Украиной и Евросоюзом, которое, по мнению Москвы, было несовместимо с действующим в отношениях с Украиной и Россией беспощадным торговым режимом. До конца этого года Москва, Киев и Брюссель должны были согласовать приемлемые для россиян условия сближения Украины с Евросоюзом. Речь шла о минимизации ущерба от изменения режима регулирования: новых украинских правил таможенного и технического регулирования, а также фитосанитарного и ветеринарного контроля.

## ПРЕТЕНЗИИ БРЮССЕЛЯ

Как рассказал в среду РБК источник в европейской дипломатии, в ходе переговоров недовольство Брюсселя вызвала недружественная риторика российских властей, что свидетельствует об отсутствии в Кремле доброй воли и стремления решить проблему. Он, в частности, сослался, например, на выступление Путина 9 декабря,



Россия и ЕС так не договорились, как применять на Украине две разные системы технического, ветеринарного и таможенного контроля

назвавшего «смешными» предложения ЕС по изменению таможенных правил СНГ.

Кроме того, собеседник РБК сообщил о фактических ошибках в публичных выступлениях российских чиновников, которые искажали позицию Евросоюза по торговому партнерству с Киевом и Москвой. Свои претензии к решению Москвы понизить торговый статус Украины и другие нарекания к публичной позиции российских чиновников Еврокомиссия сформулировала в опубликованном вечером во вторник документе, который был представлен как «развенчание мифов» России на переговорах.

**«Участие Украины одновременно в соглашении о свободной торговле с Россией и Европой возможно. Для этого требуется высокий уровень доверия к контролирующим органам Украины, а его нет ни у России, ни у Европы»**

В нем, к примеру, Брюссель утверждает, что Россия нарушает установленные в СНГ правила свободной торговли, отказавшись от этого режима в отношениях с Украиной, а ранее — с Молдовой. В середине ноября Москва приняла решение о введении с 1 января ранее отсроченного на полгода продуктового эмбарго в отношении Украины и отмене нулевых таможенных тарифов для этой страны в рамках соглашения о свободной торговле СНГ. Эти меры Москва приняла до финальной стадии трехсторон-

них консультаций. По этой причине переговорщик от Киева, глава МИД Украины Павел Климкин, назвал подобный формат встреч «сюрреалистическим». До этого, в начале декабря, он уже упоминал о том, что часть требований российской стороны являются «однозначно неприемлемыми».

Без консультаций с другими странами — членами СЗТ ввести таможенные пошлины можно, лишь предоставив доказательства того, что рост импорта из означенного государства навредит производству внутри Таможенного союза. «Сейчас Россия не может предоставить таких данных, поскольку торговое соглаше-

ние между Украиной и ЕС еще даже не вступило в силу», — гласит документ Еврокомиссии.

Однако лидеры стран Евразийского экономического союза (саммит организации состоялся в понедельник в Кремле) не стали педалировать эту тему. Как заявил президент Белоруссии Александр Лукашенко, страны союза разделяют беспокойство России и намерены в течение полугодия мониторить ситуацию с возможным реэкспортом товаров из Украины и ЕС. Однако ответные меры страны будут принимать на односто-

ронном уровне, сообщил председатель коллегии ЕАЭС Виктор Христенко. По словам российского первого вице-преьера Игоря Шувалова, на саммите возможное принятие совместных мер не обсуждалось. Опрошенные РБК эксперты из Белоруссии и Казахстана указывали на то, что эти страны вряд ли введут меры против торговли с Украиной.

Также Брюссель отвергает обвинения в том, что он пытается принудить Россию изменить таможенные правила внутри СНГ. В действительности, уверяют авторы документа, Еврокомиссия лишь заявила российской стороне, что та «может при желании инициировать такие изменения», если Москва беспокоится о европейских товарах, которые импортирует Украина и которые теоретически могут попасть в Россию под видом украинских. Данные о стоимости таких товаров ЕС предоставлять не будет: это не только нарушает европейский принцип деловой конфиденциальности, но и не поможет Москве понять реальное происхождение закупаемых на Украине товаров.

Еврокомиссия также уверяет, что не требовала от Москвы принятия европейских фитосанитарных стандартов, но высказалась за дальнейшее обсуждение взаимного признания ветеринарных и прочих сертификатов и за усиленное сотрудничество таможенных служб. Утверждение же о том, что переход Киева на европейские стандарты закроет рынок Украины для российской продукции, Брюссель опровергает торговыми данными. ЕС настаивал на изменении 27 украинских

техрегламентов, это было сделано уже в отношении 24 из них, но доля товаров, попадающих под новые регуляции, в российском экспорте на Украину выросла с 2012 по 2014 год с 8,8 до 12,3%.

## ТЕХНИЧЕСКИ НЕВОЗМОЖНО

Во вторник российский МИД официально прокомментировал результаты полутора лет консультаций. «Никто из наших партнеров даже и не собирался договариваться и искать какие-либо компромиссы с Россией», — утверждает ведомство. — В Брюсселе и Киеве видели итогом переговорного процесса, по сути, лишь разъяснение России «беспочвенности» ее опасений и ни в чем не собирались идти нам навстречу».

По мнению российской стороны, переговоры в таких условиях были «очевидно бесперспективными», но Москва до последнего не хотела отказываться от диалога. Ссылаясь на заявление российского министра экономики Алексея Улюкаева, его ведомство напоминает, что основные претензии России относятся к несовпадению технических и таможенных правил двух систем. «Есть немало стран, которые являются одновременно членами двух зон свободной торговли», — говорил министр. — Но нет примеров, чтобы страны были одновременно членами двух разных систем регулирования технического, ветеринарного, таможенного контроля».

Как в начале декабря рассказывал Улюкаев, Москва предложила параллельную сертификацию: вводя европейские стандарты, Киев бы оставлял в силе и серти-

фикуты соответствия, с которыми сейчас работают российские экспортеры. «Они имели [бы] параллельное хождение, и хозяйствующие субъекты могли бы выбирать. То же самое примерно предложили в области санитарного и фитосанитарного контроля», — говорил министр, уточняя, что согласия по этим вопросам нет.

Как отмечает в разговоре с РБК научный сотрудник Института Европы РАН Николай Кавешников, «вопрос имел политическое значение». «Участие Украины одновременно в соглашении о свободной торговле с Россией и Европой возможно. Для этого требуется высокий уровень доверия к контролирующим органам Украины, а его нет ни у России, ни у Европы», — полагает он.

По его словам, позиции сторон априори отличались. К тому же, говорит эксперт, Москва настаивала на юридически обязывающем соглашении, в то время как Брюссель выступал за принятие декларации или за политическое соглашение.

Киев и Брюссель также со своей стороны утверждали, что Кремль изначально готовился к провалу переговоров, не делая ничего для их спасения и, напротив, усугубляя ситуацию введением новых ограничений против Украины.

«Провал переговоров нельзя поставить в вину ни одной из сторон, потому что они были технически очень сложными», — сказал РБК ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН Александр Портянский. Он также обратил внимание, что еще в мае Улюкаев прогнозировал их успешное завершение. Эксперт полагает, что в будущем переговоры возобновятся. «Просто с начала года будут действовать новые тарифы», — сказал он. Клишкин, как сообщает «Украинская правда», допускает продолжение экспертных консультаций — по его словам, данный вопрос «пока открыт». Но издание при этом уточняет со ссылкой на свои источники, что это всего лишь дипломатическая вежливость. Как заявил Улюкаев, единственным итогом последней встречи на министерском уровне стало «осознание необходимости переходного периода по техническим регламентам». ■

## Российские оценки ущерба

По оценкам замминистра экономики России Алексея Лихачева, ущерб российской экономике в том случае, если Украина одновременно поддерживала бы ЗСТ с Россией и Евросоюзом, составит в краткосрочной перспективе не менее \$3,5 млрд. По оценкам опрошенных РБК экспертов, введение эмбарго вряд ли особо отразится на взаимной торговле, но рост тарифов снизит ее на 10–15%. За первые девять месяцев этого года, по данным Центра мировой торговли, Россия импортировала с Украины санкционной продукции лишь на \$93,2 млн (2,2% всего импорта). С января же по октябрь, утверждает ФТС, сокращение объемов товарооборота составило около 50% (с \$24,95 млрд до \$12,5 млрд).

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН,  
первый вице-президент Центра политических технологий

## Что будет с Украиной В наступающем году

**Вряд ли Украину ждут в 2016 году серьезные потрясения: старые конфликты будут тлеть, но не приведут к ужесточению конфронтации.**

### ОЧЕРЕДНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

В следующем году, скорее всего, не будет нового Майдана. Для социального взрыва мало грустных экономических показателей (ожидаемое падение ВВП — около 11,5–12%, инфляция — 50%), нужен еще активный слой, способный не просто выйти на улицу, но и остаться на ней. Разумеется, нельзя говорить о том, что все участники Майдана довольны нынешними украинскими реалиями, как это, впрочем, происходит после любой революции. Но, во-первых, режим Януковича для них все равно остается худшим явлением: он был не просто коррумпирован, но и вульгарен. А новая власть, несмотря на многочисленные претензии в ее адрес, все же смогла заключить знаменитое соглашение об ассоциации с ЕС.

В ответ Россия ликвидировала зону свободной торговли с Украиной, но этот шаг ожидался и не стал шоковым. Хотя есть небольшой нюанс — голландские евроскептики добились проведения следующей весной референдума по поводу соглашения с Украиной. Но он будет носить консультативный характер, и никто из серьезных игроков не верит в то, что процесс можно повернуть вспять. Добавим к этому и ожидаемое в следующем году предоставление Украине безвизового режима с ЕС. Для большинства украинцев это прогресс скорее теоретический из-за нехватки средств на путешествие, но для активного слоя — немалое достижение.

Во-вторых, многие активисты Майдана в той или иной степени интегрированы во власть (исполнительную, законодательную, местную) или в правоохранительные органы (новая полиция, формируемая по грузинскому образцу). В-третьих, возможности противников нынешней украинской власти резко ограничены. Они и ранее уступали по способности к мобилизации майдановцам, что хорошо показали революционные события в Киеве в конце 2013 — начале 2014 года, а сейчас одни находятся за решеткой, другие отправились воевать на Донбасс, третьи стали эмигрантами в России, а четвертые вынужденно отошли от политики, так как не желали выбирать предыдущие варианты.

### УГРОЗА РАСПАДА

Не произойдет и развала страны, хотя амбиции региональных элит очевидны, тем более что мэры Киева, Львова, Днепропетровска, Харькова и Одессы принадлежат к разным политическим силам, причем первые трое — к «промайдановским», но конкурирующим друг с другом, а последние двое — к обломкам некогда могущественной Партии регионов. Но старые линии разграничения становятся все менее актуальными, а новые возникают на прагматичной основе, сочетающей политические и предпринимательские интере-

**«Действия Запада показывают, что, несмотря на окончание романтического периода отношений с Украиной, ЕС не собирается бросать Киев. С этим связано и продление на очередные полгода санкций против России»**

сы. Например, на выборах мэра Днепропетровска администрация президента Порошенко поддерживала экс-соратника Януковича Александра Вилкула против недавнего «товарища по оружию» Бориса Филатова, который в итоге и стал мэром. Именно прагматизм является одной из «скреп», которые соединяют украинскую элиту, не позволяя ей рассыпаться (падение Януковича как раз и началось с нарушения этого принципа, когда он стал отчаянно «добывать» Тимошенко).

### РОССИЯ ЗА СТЕНОЙ

Другой «скрепой» является общее желание отгородиться от России, хотя и по разным основаниям. Одна часть украинской элиты не воспринимает Россию ментально, рассматривая ее как агрессора и препятствия на пути в Европу. Другая — преимущественно бывшие «регионалы» — видит в ней угрозу другого рода. Они не могут забыть, как их состоятельных коллег из Донецка и Луганска выгнали с насиженных мест доселе никому не известные командиры ополченцев.

Некоторым из представителей местной элиты пришлось уехать в другие регионы (самый яркий пример — мэр Донецка Лукьяненко, продержавшийся в городе до июля 2014-го), другим — пройти тернистый путь адаптации к новым правилам игры. Оказаться объектами социальной революции по донецко-луганскому

образцу бывшие «регионалы» из Харькова или Одессы совершенно не собираются (тем более что украинские власти реализуют программу децентрализации, которая может дать местным кадрам новые возможности), а пользоваться ими они умеют.

### БУДУЩЕЕ ЯЦЕНЮКА

Прогнозируемая многими отставка правительства Арсения Яценюка, разумеется, к фатальным событиям не относится, но была бы явлением незаурядным, так как речь идет не о «проходном» премьере, а о важной политической фигуре. Однако она вовсе не предрешена, хотя и возможна. Несмотря на резкое падение рейтинга и многочисленные претензии с разных сторон, Яценюк продолжает держаться в премьерском кресле: он уже занимает пост главы правительства дольше, чем Егор Гайдар в общей сложности находился в разных должностях в российском правительстве. Ключевой ресурс Яценюка — его парламентская фракция «Народный фронт», без которой у кабинета министров нет прочного большинства. Хотя это не гарантирует сохранения его правительства от существенных кадровых перемен, тем более что уже трое министров просятся в отставку (глава Минздрава — еще с начала июля, но замену ему подобрать пока не могут).

### ГАЗОВЫЙ ВОПРОС

В будущем году украинская сторона продолжит курс на снижение газовой зависимости от России, используя реверс из Европы, прекращения которого «Газпрому» добиться так и не удалось. Впрочем, Украина здесь играет на грани фола, используя во время переговоров знания не только экономистов, но и метеорологов. Опираясь на их прогнозы о мягкой зиме, украинцы закачали в подземные хранилища минимальное количество газа. Пока что прогнозы сбываются. Но если ударят январские или февральские морозы, то запасов может и не хватить.

Еще один конфликтный вопрос в отношениях с Россией — долг \$3 млрд, который украинцы не хотят выплачивать, считая его «взяткой Януковичу». В будущем году стороны встретятся в суде, и процесс вряд ли будет быстрым. Тем временем Запад подтвердил, что не собирается бросать Украину, изменив правила МВФ с тем, чтобы эта организация могла продолжить финансирование страны и в условиях дефолта перед одним из кредиторов.

### ЗАПАД И ДОНБАСС

Действия Запада показывают, что, несмотря на окончание романтического периода отношений с Украиной, ЕС не собирается бросать Киев. С этим связано и продление на очередные полгода санкций против России.

В то же время понятно, что стратегический компромисс между Россией и Украиной невозможен. Задача Украины — максимально «отгородиться» как от России, так и от восточных районов, находящихся фактически под российским контролем. На это направлен целый комплекс действий: в частности, с октября прекратилось авиационное сообщение между Россией и Украиной, а на востоке страны созданы современные укрепления, в том числе в районе Мариуполя. Значительная часть вооружений в соответствии с минскими и парижскими договоренностями отведена с позиций, но может быть возвращена на них в течение нескольких часов.

И Россия не собирается «сдавать» ДНР — ЛНР, рассматривая их как «плацдармы», позволяющие если не влиять на внутриукраинскую ситуацию, то хотя бы держать Киев в постоянном напряжении, затрудняя ему превращение в стабильную прозападную страну. Отсюда и постоянная поддержка этих республик самыми разнообразными средствами — от бесплатного газа до военных «отпускников». Вооружения также если и отводятся, то недалеко. В Донецке и Луганске активно проводится «деукраинизация» всех сторон жизни — от образовательной до финансовой. Эта политика продолжится и в наступающем году одновременно с продолжением минского переговорного процесса, в ходе которого стороны прежде всего стремятся возложить друг на друга ответственность за его неудачу.

### В НАДЕЖДЕ НА КРИЗИС

Украина делает ставку на возможное ослабление России в связи с экономическим кризисом, после которого можно будет через несколько лет вернуть реальный контроль над Донецком и Луганском. Образцом для украинской власти является хорватская военная операция «Буря», проведенная летом 1995 года и приведшая к уничтожению непризнанной республики Сербская Краина. Россия рассчитывает на то, что «разрядка» на востоке Украины, в результате которой масштабные боевые действия не ведутся уже около года, позволит снять с нее хотя бы часть западных санкций, а экономические проблемы заставят украинское общество разочароваться в «западном» выборе. Ставка на скорейший распад Украины уже не делается, но в долгосрочной перспективе она все равно не рассматривается как дееспособное государство. Обе стороны, таким образом, сменили цели с краткосрочных на долгосрочные, но это никак не способствует примирению.

В настоящее время ни одна из сторон не имеет реальной возможности для того, чтобы переломить ситуацию, так как риски запредельно велики — статус-кво, скорее всего, в обозримой перспективе сохранится. Если только у кого-то не сдадут нервы в условиях, когда обоюдные обстрелы продолжаются, а между сторонами нет разделительных сил.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Налоговики ждут отчета о счетах в иностранных банках

# Кое-что на Западе

→ Окончание. Начало на с. 1

Впрочем, настоящим препятствием это никогда не было. Например, на заграничный счет переводили деньги третьи лица, и справка ФНС не требовалась. Также можно было открыть несколько счетов за границей, задекларировать только один и с него переводить средства на другие зарубежные счета. По сути, налоговики были не в состоянии контролировать не то что транзакции, но и само наличие у граждан иностранных счетов.

Но компания по деофшоризации российской экономики, начатая в 2011 году, в итоге докатилась и до обычных граждан. С 1 января 2015 года их обязали ежегодно отчитываться не только о факте открытия иностранных счетов, но и о движении средств на них. Это правило прописали в поправках в закон «О валютном регулировании и валютном контроле».

С тех пор юристы и аудиторы гадали, как это придется делать. Порядка работы не понимал никто, поэтому когда перед майскими праздниками налоговые инспекции напомнили гражданам о необходимости отчитываться по таким счетам, разразился скандал. ФНС пришлось разъяснить, что пока нет процедуры, нет и обязанности отчитываться.

Теперь все более-менее понятно: отчет за 2015 год надо отправить в налоговую инспекцию до 1 июня 2016 года через личный кабинет налогоплательщика или заказным письмом. Надо указать название банка и страны, где открыт счет, его номер,



Отчеты о движении средств в иностранных банках позволят Федеральной налоговой службе обложить налогом доходы граждан за рубежом (на фото — глава ФНС Михаил Мишустин)

а также четыре суммы — сумму на счете на начало года, общие суммы зачислений и списаний за год и сумму на конец года. В постановлении не указано, что необходимо прикладывать выписки из банка, но, скорее всего,

ФНС может их потребовать самостоятельно.

Все это касается «валютных резидентов» России — ими считаются все граждане РФ, за исключением тех, кто не меньше года проживает в другой стране, при-

чем непрерывно. Это еще один камень преткновения: получается, что, даже приехав в Россию на выходные, человек автоматически становится «валютным резидентом», считает Кленов из UFG Wealth Management.

Примечательно, что частное лицо отчитывается о собственных операциях и действиях контролируемой им иностранной компании (КИК) по-разному. В обоих случаях отчитываться перед инспекцией надо ежегодно. При этом

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Банкротство спасет граждан от долгов?

**Николай Строев**Руководитель практики разрешения споров  
Юридической фирмы «Самета»

### Мнение эксперта

1 октября 2015 года вступили в силу изменения в Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», дополнившие закон положениями о банкротстве граждан. Основным преимуществом для граждан является возможность освобождения от долгов в результате банкротства. Особенно это актуально для тех граждан, общий размер задолженности которых существенно превышает стоимость их активов. После завершения расчетов с кредиторами гражданин-банкрот освобождается от дальнейшего исполнения требований кредиторов, в том числе не заявленных в банкротстве. Однако гражданин-банкрот далеко не всегда может рассчитывать на полное освобождение от долгового бремени. Новый закон предусматривает целый ряд исключений. Указанные исключения установлены законом преимущественно для ограничения злоупотреблений гражданами механизмами банкротства и защиты прав менее защищенных лиц (зависимых от должника, пострадавших от его неправомерных действий и др.). Однако среди исключений из общего правила об освобождении гражданина от всех долгов имеются

и такие, которые вызывают вопросы. Например, освобождение гражданина от обязательств не распространяется на требования, о наличии которых кредиторы не знали и не должны были знать к моменту завершения банкротства. Указанное исключение является чрезмерным и должно, по нашему мнению, распространяться только на кредиторов-граждан и на случаи недобросовестного поведения должника. Также крайне неоднозначно включение в число требований, которые сохраняются после завершения банкротства, требований о привлечении гражданина как контролирующего лица к субсидиарной ответственности (статья 10 Закона о банкротстве), о возмещении гражданином убытков, причиненных им юридическому лицу (статьи 53 и 53.1 ГК РФ), о возмещении вреда имуществу, причиненного должником по грубой неосторожности. Неоднозначные изъятия из общего принципа полного освобождения гражданина-банкрота от долгов могут поставить под сомнение эффективность процедур банкротства для граждан в значительном количестве потенциальных банкротств.

по КИК на подготовку декларации дается целый год: например, про 2015 год им нужно будет рассказать только в 2017 году. Дополнительный год дается, чтобы у КИК была возможность выплатить дивиденды, поясняет партнер практики оказания консультационных услуг по международному налогообложению PwC Михаил Филинов. Физлицо же предоставляет отчет по стандартной программе: за 2015 год — в начале 2016 года.

## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Вторая сложность с валютными счетами — очень скромное число законных операций по ним. Это получение процентов по вкладам, зарплаты, переводы со счета на счет и завещание средств. Также разрешено получение купонного дохода (при этом получать доход от продажи облигаций на иностранный счет нельзя) и дохода от сдачи жилья в аренду, но только в странах ОЭСР (Организа-

С 1 января 2016 года к числу законных операций добавится получение дохода от доверительного управления, если управляющий — нерезидент России. Сейчас за это, как и за другие нарушения, предусмотрены огромные штрафы (ст. 12.25 КоАП) — от 75 до 100% от суммы операции, отмечает Захаров из Paragon Advice Group. С 1 января 2018 года ожидается еще одно послабление: на зарубежный счет можно будет получать доходы от иностранных ценных бумаг, добавляет он.

До конца не понятно, например, как российская сторона будет толковать термин «доверительное управление». Если в широком смысле, то он будет пониматься как в Гражданском кодексе РФ (глава 53): когда владелец передает средства другому человеку, а тот должен действовать в его интересах, но при этом не получает права собственности, рассуждает партнер юридической фирмы PwC Максим Кандыба.

**Вторая сложность с валютными счетами — очень скромное число законных операций по ним. Это получение процентов по вкладам, зарплаты, переводы со счета на счет и завещание средств**

ции экономического сотрудничества и развития) и ФАТФ (группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег). Это тоже серьезное ограничение: например, популярные у россиян Болгария, Черногория и Кипр ни в одно из этих объединений не входят.

Это можно назвать условным прорывом: до августа 2014 года перечень допустимых операций был настолько узким, что не позволял зачислять даже проценты по вкладам, заработную плату, дивиденды и доходы от использования имущества. Правда, в реальности это никто не контролировал.

Если же доверительное управление станут понимать в узком смысле и брокеру или управляющей компании нужно будет иметь лицензию, сертификат Банка России и т.д., тогда никакой реальной помощи от нововведения для владельцев валютных счетов не будет, считает он.

## ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ НАЛОГ

Отчеты о движении средств граждан в иностранных банках должны позволить ФНС решить другую проблему — налогообложения доходов граждан за рубежом. На-

пример, с нового года россиянам придется платить налог в размере 13% с дохода по депозитам в иностранных банках.

Ничего нового здесь нет: это подразумевается и сейчас, но отследить эти доходы ФНС пока не в состоянии, а кроме того, эта норма противоречива. Дело в том,

**За нарушение валютного законодательства нет уголовной ответственности, а привлечь к административной можно только в течение одного года с момента нарушения**

что, с одной стороны, налогом облагаются все доходы по вкладам за границей, а с другой — только те валютные вклады, ставка по которым превышает 9%. А это для иностранных банков ситуация более чем редкая.

Но в 2016 году все изменится: в Налоговый кодекс внесены поправки (ст. 214.2), которые обяжут платить всех вкладчиков зарубежных банков, независимо от уровня доходности их депозитов, поясняет партнер Paragon Advice Group Александр Захаров.

При этом, что самое неприятное, налогооблагаемая база в рублях в некоторых случаях будет учитывать изменение курса валюты, рассказывает партнер практики оказания консультационных услуг по международному налогообложению PwC Михаил Филинов. Например, 1 ноября 2014 года вы оплатили покупку акций на 100€. А через год за такую же цену их продали и деньги были зачислены на тот же самый счет. В европейской валюте ваш доход за год будет равен нулю. Но в рублях, за счет роста курса евро за год с 52,7 до 70,7 руб., доход в рублях составит около 1800 — вот с этой разницы и придется заплатить 13%.

Впрочем, при налогообложении процентного дохода по вкладу курсовая разница не учитывается. Она не учитывается и при операциях с

ценными бумагами, но если проводить их не напрямую, а через принадлежащую вам компанию — КИК. Филинов говорит, что если тот же самый человек создаст КИК и получит точно такую же доходность через нее, то курсовая разница облагаться налогом не будет.

## ЧТО ДАЛЬШЕ?

Выходит, что легализация зарубежного счета делает некомфортным его привычное использование — конфиденциальность нарушена, список операций ограничен, а налоги — несправедливы. Впрочем, опрошенные РБК эксперты говорят, что Россия движется по пути развитых стран, которые хотя и знают все о зарубежных счетах своих граждан, и в этом нет ничего необычного.

Так, в ноябре 2014 года Россия ратифицировала конвенцию о взаимопомощи по налоговым делам. С 2016 года она дает России право запрашивать информацию о счетах своих граждан у государств — участников конвенции. Но, по сути, это мало что изменит. Вероятность того, что ФНС сначала заподозрит наличие незадекларированного счета у обычного гражданина, а потом будет выяснять у всех стран — участниц ОЭСР, не в их ли банке этот счет открыт, стремится к нулю.

Но вот в 2018 году ситуация может кардинально измениться: к этому времени Россия должна присоединиться к CRS, системе автоматического обмена информацией, которая в разы ускорит процесс выявления незаконных счетов. Информация о финансовых счетах граждан и их доходах

станет прозрачной и доступной, считает Филинов из PwC. Правда, процесс присоединения офшоров к этой системе идет медленно.

## СТОИТ ЛИ ВОЛНОВАТЬСЯ ТЕМ, КТО ИМЕЕТ СЧЕТА В ДРУГИХ СТРАНАХ?

Паниковать нет смысла, считает Захаров из Paragon Advice Group. Прежде всего за нарушение валютного законодательства нет уголовной ответственности, а привлечь к административной можно только в течение одного года с момента нарушения, говорит Захаров. Причем срок давности исчисляется именно с даты возможной незаконной операции, а не с даты, когда налоговый орган узнал об этом, уточняет он.

Кроме того, по его словам, до 2018 года, пока Россия не присоединилась к CRS, у госорганов вообще отсутствуют какие-либо возможности по установлению данных об иностранных счетах. «Если только физлица сами не сообщат такую информацию или не скомпрометируют свои счета операциями в России», — уточняет Захаров.

Эту «отсрочку» он советует использовать, чтобы понять, нужен ли вам счет за границей. Если у вас есть недвижимость за рубежом, вы часто ездите и делаете покупки — тогда есть смысл оставить все как есть. Если все ваши расходы связаны с Россией, Захаров советует подумать, насколько удобно вам будет жить по новым правилам.

А вот если информация о счете есть в налоговых органах — стоит обязательно отчитываться и платить налоги. Кандыба не советует тянуть с отчетом по движению средств, особенно если вы ранее сообщили ФНС о своем счете в иностранном банке. «Случаи, когда владельца ловили за руку, редки, но они есть», — предупреждает Кандыба. ▣

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru

**Уникальный ОСОБНЯК 600 м²**  
на территории апарт-квартала из 400 апартаментов  
идеально подходит под:  
• представительский офис • медицинский центр  
• фитнес-центр • детский сад • ресторан  
Продажа/Аренда +7 (495) 54-54-320

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»  
от 45 м² от 125 тыс. руб./м²  
от 7 млн руб.  
16 ЛОТОВ  
ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320  
РИТЕЙЛ

**СТРИТ-РИТЕЙЛ В ЦАО**  
от 10 до 600 м²  
— витрины — потолки до 6 м — большой пешеходный трафик  
3 мин от метро  
+7 (495) 54-54-320

**CAO, Дмитровское шоссе**  
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+  
ОФИСЫ от 28 м²  
от 135 000 руб/м²  
от 4,4 млн руб.  
+7 (495) 54-54-320  
www.bc-71.ru  
30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

**ART RESIDENCE**  
16 ЛОТОВ НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!  
от 12,5 млн. руб. от 50 до 150 м²  
Скидка 12%  
СТРИТ РИТЕЙЛ  
КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ  
5 мин от Тверской м. Белорусская  
+7 (495) 54-54-320  
www.artresidence.ru  
Выход на ремонт — февраль 2016 г.

## Долги российских регионов

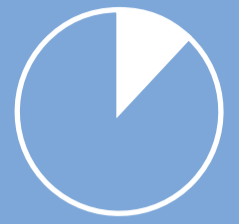
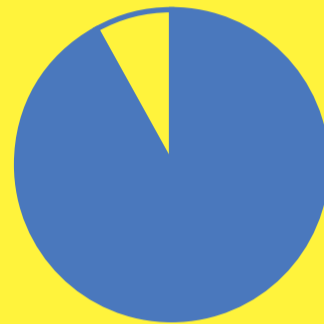


До **2** трлн руб.

вырастет в 2018 году задолженность российских регионов перед бюджетом. Это в 5 раз больше, чем было в 2011 году

**92%**

всей задолженности российских регионов перед банками приходится на Сбербанк и ВТБ



**11,9%**

всех доходов будут тратить субъекты РФ на обслуживание и погашение своих долгов в 2017 году. В 2012 году эта цифра равнялась **7%**



**68** регионов

по итогам первого полугодия 2015 года имели задолженность по кредитам российским банкам

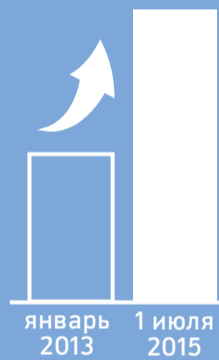
В **2** раза

вырос объем долгов перед Сбербанком с января 2013 года по 1 июля 2015 года.

В **7** раз, до **4,3** млрд руб.,

выросли с 2012 по 2014 год расходы по обслуживанию кредитов в Краснодарском крае

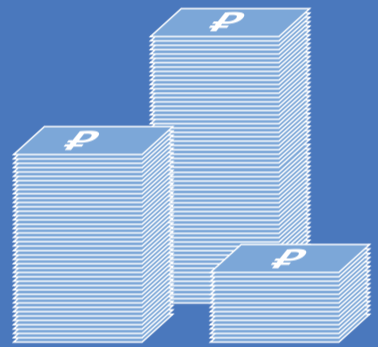
2012 2014



На конец первого квартала этого года он составлял **593,9** млрд руб.

До **92,7%**

выросла долговая нагрузка на бюджет Краснодарского края в 2015 году. За 2,5 года она увеличилась более чем на треть



Источник: Минфин, отчет Счетной палаты, Standard & Poor's

**БЮДЖЕТ** Российские регионы осваивают новые технологии

# Возьми в долг — получи кредит

ЯНА МИЛЮКОВА

**Регионы, обслуживающие дорогие банковские кредиты, могут завышать объем таких займов, чтобы претендовать на больший объем дешевых бюджетных денег. Это позволяет им также смягчить проблемы бюджетного планирования.**

Некоторые российские регионы могли искусственно завышать объемы кредитов, полученных в банках, следует из отчета Счетной палаты «Проверка кредитования коммерческими банками субъектов Российской Федерации в 2013–2014 годах и истекшем периоде 2015 года», утвержденном на коллегии СП 12 ноября этого года (РБК ознакомился с документом). Об этой проблеме знает и аналитик S&P. Он не исключает, что регионы прибегают к такой практике, чтобы претендовать на больший объем льготных бюджетных кредитов для замещения дорогих рыночных.

## «КРЕДИТЫ НА БУМАГЕ»

Отсутствие в законодательстве норм, определяющих порядок привлечения регионами банков-

ских кредитов привел к тому, что региональные программы внутренних заимствований включали завышенные показатели привлечения данных кредитов, обнаружила Счетная палата. В соответствии с Бюджетным кодексом предельный объем заимствований регионов в финансовом году не должен превышать сумму, направляемую в том же финансовом году на финансирование дефицита бюджета или погашения долга региона. Кроме того, предельный объем госдолга региона не должен превышать утвержденного общего годового объема доходов бюджета региона (без учета поступлений из федерального центра). Но соответствующие ограничения не распространяются на привлечение регионами банковских кредитов, указано в отчете Счетной палаты. Единственное ограничение: объем расходов на обслуживание госдолга региона в очередном финансовом году не должен превышать 15% объема расходов регионального бюджета.

Проверка проводилась с мая по ноябрь в Архангельской, Кировской и Нижегородской областях и Краснодарском крае, а также в ВТБ и Сбербанке — крупнейших кре-

диторах регионов. Счетная палата выяснила, что «при расчете суммы погашения кредитов кредитных организаций, включаемой в программу государственных внутренних заимствований Нижегородской области, к объемам погашения долговых обязательств по кредитам кредитных организаций, обусловленным реальной необходимостью, применялся коэффициент 10, использование которого не подтверждалось какими-либо расчетами». В итоге это приводило «к завышенным показателям объемов погашения и привлечения кредитов», и показатели объема получения банковских кредитов в 2013–2015 годах, утвержденные законом о бюджете Нижегородской области, превышали плановые показатели расходов бюджета практически в два раза.

Источник в Счетной палате указывает, что по итогам проверки четырех регионов это «единичный случай». Но в масштабе всех регионов «это системная проблема», полагает замдиректора направления госфинансов S&P Карен Вартапетов. «Регионы вынуждены идти на такие шаги. Из-за низкой предсказуемости межбюджетных отноше-

ний и волатильности налога на прибыль горизонт финансового планирования очень низок, поэтому объем займов корректируется», — говорит он. Вартапетов не исключает, что «завышенный объем погашения банковских кредитов может дать регионам право претендовать на более высокий объем льготных бюджетных кредитов на рефинансирование коммерческого долга».

Минфин Нижегородской области объясняет завышение «техническими» факторами. «В течение финансового года в целях снижения расходов на обслуживание государственного долга (в части уплаты процентов по кредитам коммерческих банков) министерством финансов области неоднократно использовались временно свободные средства учреждений и федерального бюджета», — прокомментировал РБК представитель Минфина региона. — Поскольку спрогнозировать наличие в течение следующего бюджетного года объема свободных остатков на едином счете областного бюджета затруднительно, при формировании бюджета на очередной год суммы привлечения и погашения кредитов коммерческих банков увеличиваются

в несколько раз на так называемые «технические обороты». При этом данные обороты не увеличивают конечный результат между привлечением и погашением кредитов коммерческих банков по итогам за год. В результате данной операции была получена экономия бюджетных средств порядка 800 млн руб.».

«Принимая законы о бюджетах, в том числе прогнозируя дефицит, регионы часто не знают точного объема финансовой помощи из центра. Не добавляет определенности и однолетнее планирование федерального бюджета. В итоге законы о бюджетах регионов многократно корректируются в течение года. Не зная точный объем дефицитов, регионам сложно спланировать и объем займов», — соглашается Вартапетов.

«В рамках данной проверки нет оснований говорить, что случай Нижегородской области носит системный характер. Однако в настоящее время Счетная палата проводит проверки, связанные с региональной долговой политикой: по их итогам можно будет говорить о наличии системных проблем», — сообщил РБК представитель СП.



**2,2**  
трлн руб.

составил на 1 декабря  
общий объем долга  
регионов. За год он вырос  
на **101 млрд руб.**

**64,1**  
млрд руб.

была должна банкам  
на 1 июля 2015 года  
Московская область

**22,6%**  
больше,

чем за весь 2013 год,  
потратили регионы за  
первые шесть месяцев  
2015 года на выплату  
процентов по кредитам  
Сбербанка

#### БОРЬБА ЗА СТАВКИ

Также из отчета Счетной палаты следует, что за последние два с половиной года регионы существенно нарастили объем коммерческих кредитов. Возросшая долговая нагрузка регионов продолжает создавать риски для платежеспособности регионов и муниципалитетов, делает вывод Счетная палата на основе полученных данных. «Сегодня больше половины региональных долговых обязательств, приблизительно 56%, — это рыночное заимствование», — говорил премьер-министр Дмитрий Медведев на селекторном совещании по долгам регионов 30 ноября.

По данным Минфина, на 1 декабря 2015 года объем долга регионов составляет 2,191 трлн руб., против 2,09 трлн на 1 января.

При этом стоимость кредитных ресурсов остается высокой, несмотря на снижение с начала года ключевой ставки ЦБ. С начала года она была снижена с 17% до текущих 11%. Аналогичные выводы делает и S&P. В последнем обзоре агентства по этой теме от 8 декабря говорится, что по итогам первого квартала 2015 года для регионов ставки по банковским кредитам были выше 20% после того, как в конце 2014 года Банк России повысил ключевую ставку до 17%.

К примеру, в Кировской области в 2013 году средневзвешенная процентная ставка по заключенным государственным контрактам составляла 8,38% годовых, в 2014 году — 8,7%, а в первом квартале 2015 года — почти 24% годовых.

В апреле РБК сообщал, что Сбербанк и ВТБ согласились не поднимать ставки по кредитам регионов выше 17,5%. Тогда губернатор одного из регионов сказал РБК: «Скажу честно, я приложу максимум усилий, чтобы по такой ставке не привлекать средства. Это в моем понимании путь в никуда. Я не могу посадить регион на иглу». Сейчас ставки снизились, говорит Вартапетов из S&P. Ставка зависит от кредитного качества региона и длины кредита, в среднем среднесрочный кредит субъектам РФ сейчас выдается по ставке от 12 до 14%. «В начале года было намного дороже, доходило до 25%», — добавляет он.

Основные кредиторы регионов — Сбербанк и ВТБ. За два с половиной года — с 1 января 2013 года по 1 июля 2015 года объем задолженности регионов перед Сбербанком увеличился почти в два раза, перед ВТБ — в 1,6 раза.

«В связи с существенным повышением стоимости кредитных ресурсов в конце 2014 года в 2015 году регионами предпринимались попытки достичь договоренности с кредитными организациями о снижении процентных ставок по ранее заключенным государственным контрактам, которые в отдельных случаях удовлетворялись кредитными организациями», — говорится в отчете Счетной палаты.

К примеру, Минфин Кировской области в 2015 году направлял письма банкам-победителям аукциона с предложением понизить процентную ставку до 17,5%. В результате со Сбербанком были заключены допсоглашения о снижении ставки до указанного уровня. Впрочем, затем, после понижения ставки ЦБ, Минфин региона в апреле и мае направлял письменные запросы в Сбербанк с предложением о дальнейшем понижении процентной ставки до 16,5% и 15% годовых соответственно, на которые банк ответил письменным отказом, следует из отчета СП. Пресс-служба Сбербанка в среду вечером не ответила на запрос РБК.

«Вслед за снижением ключевой ставки ЦБ банк ВТБ так же последовательно снижал процентную ставку для своих клиентов», — сообщил РБК представитель банка, не раскрыв деталей.

«Доля банковских кредитов в совокупном долге регионов, по нашим прогнозам, будет устойчиво выше 40%. В связи с замедлением инфляции средняя стоимость кредитов в 2016 году немного снизится», — не исключает Вартапетов.

В декабре Дмитрий Медведев поручил Минфину, Минэкономразвития и Минюсту совместно с регионами «провести инвентаризацию расходных обязательств субъектов Российской Федерации и муниципальных образований». Минфину премьер дал отдельное поручение совместно с региональными властями до конца 2015 года предпринять меры, «обеспечивающие проведение в январе—феврале 2016 года частичного замещения долговых обязательств регионов, в том числе банковскими кредитами, за счет бюджетных кредитов.

В 2016 году регионы получат из федерального бюджета 310 млрд руб. бюджетных кредитов.

В Минфине РФ не ответили на запрос РБК. ■

**ДЕЛО ХОДОРКОВСКОГО** Бывший глава ЮКОСа объявлен в международный розыск

## Ритуальный арест

МАРИЯ ЛЕЙВА,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

**Экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский заочно арестован и объявлен в международный розыск, сообщил официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин.**

О том, что экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский заочно арестован и объявлен в международный розыск, сообщил официальный представитель Следственного комитета России (СКР) Владимир Маркин.

Ранее Ходорковский был заочно обвинен в организации убийства и покушения на убийство двух и более лиц. По версии следствия, Ходорковский, будучи акционером и председателем правления ЮКОСа, в 1998–1999 годах поручил своим подчиненным Леониду Невзлину и Алексею Пичугину, а также другим лицам убийство мэра Нефтеюганска Владимира Петухова и предпринимателя Евгения Рыбина.

«Для следствия совершенно очевидно, что эти преступления совершались с корыстными мотивами. Организовать убийство Петухова было решено в связи с его законными требованиями как мэра Нефтеюганска к нефтяной компании ЮКОС по возврату сокрытых от государства налогов. Покушение на предпринимателя Евгения Рыбина было связано с иницированными им исками к ЮКОСу по взысканию ущерба, причиненного незаконной деятельностью этой нефтяной компании», — отметил Маркин.

Он добавил, что «неважно, где скрывается обвиняемый — в России или за ее пределами, да хоть в Антарктиде, — мы просто обязаны предпринять все предусмотренные законом меры для привлечения его к уголовной ответственности».

Заочный арест Ходорковского подтвердили в Басманном суде Москвы. Как сообщила ТАСС

пресс-секретарь суда Юнона Царева, срок ареста — два месяца — будет исчисляться с момента фактического задержания бизнесмена.

Как заявил информированный источник «Интерфакса», розыск Ходорковского будет осуществляться в странах СНГ и в тех государствах, с которыми Россия заключила соглашение о взаимовыдаче.

#### ЛОНДОН НЕ ВЫДАЕТ

Сейчас Ходорковский находится на территории Великобритании, сказала РБК его пресс-секретарь Кюлле Писпанен. Между Лондоном и Москвой нет договора о взаимной выдаче, и единственный инструмент для экстрадиции разыскиваемых Россией граждан — механизм Международной организации уголовной полиции (Интерпол).

Чтобы воспользоваться этой возможностью, следствию необходимо обратиться в Национальное бюро Интерпола МВД России. В России только эта структура может инициировать процедуру розыска по линии Интерпола. В пресс-центре МВД пока не комментируют розыск Ходорковского.

«Розыска на уровне Интерпола пока нет», — сказал в среду собеседник «Интерфакса». На сайте Интерпола в списках персон, разыскиваемых Россией, 160 человек. Среди них несколько фигурантов уголовных дел вокруг компании ЮКОС: бывший заместитель главного бухгалтера ЮКОСа (ранее британский суд отказал в его экстрадиции) Дмитрий Маруев, экс-управляющий ставропольского филиала банка «Менатеп Санкт-Петербург» Игорь Бабенко, главный юрист ЮКОСа Дмитрий Гололобов.

Ходорковский не собирается предпринимать никаких мер после объявления его в международный розыск, сказала Писпанен. По ее словам, опальный предприниматель посмеялся, услышав о своем заочном аресте.

В настоящее время у Ходорковского в рамках уголовного дела об убийстве нет даже адвоката, уточнила она.

В федеральный розыск Ходорковский был объявлен 8 декабря. Тогда Писпанен заявляла, что он не намерен участвовать в следственных действиях и выходить на связь с российскими следователями. Также Писпанен подчеркивала, что Ходорковский считает выдвинутые против него обвинения беспочвенными.

#### ТРЕТЬЕ ДЕЛО

О новом уголовном деле против Ходорковского стало известно в ночь на 8 декабря, когда сам экс-глава ЮКОСа опубликовал в Twitter повестку, которую принесли его отцу. В повестке говорилось, что Михаил Ходорковский должен явиться к следователям в качестве обвиняемого по уголовному делу № 18/35-03. Позже источник РБК, знакомый с ходом расследования, подтвердил, что это дело об убийстве мэра Нефтеюганска.

В Кремле, комментируя новое уголовное дело против Ходорковского, заявили, что президент России Владимир Путин, принимая решение о помиловании бизнесмена, не располагал данными о его возможной причастности к другим преступлениям.

Сам Ходорковский заявлял, что возбуждение против него нового уголовного дела связано с необходимостью власти «сменить повестку дня».

Мэр Нефтеюганска Владимир Петухов был застрелен 26 июня 1998 года, в день рождения Ходорковского. В 2007 году суд признал виновным по этому делу бывшего сотрудника службы безопасности ЮКОСа Алексея Пичугина и приговорил его к пожизненному заключению. Заказчиком убийства суд назвал бывшего совладельца ЮКОСа Леонида Невзлину, который на тот момент уже переехал в Израиль. ■

### Обыски в «Открытой России»

#### СКР заинтересовался финансированием

22 декабря Следственный комитет РФ провел серию обысков у сотрудников созданного Михаилом Ходорковским общественно-политического движения «Открытая Россия», а также в московском и петербургском офисах организации. В СКР пояснили, что следственные действия прошли в рамках проверки сведений о легализации средств, «вырученных от легализации ранее похищенного имущества».

В постановлениях об обыске указан номер уголовного дела — 18/41-03. Это так называемое материнское дело ЮКОСа, расследование которого

началось в 2003 году. Из этих материалов были выделены все дела, которые были переданы в суд и послужили основанием для приговоров в отношении сотрудников нефтяной компании. Как следует из постановления, которое вручили во время обыска пресс-секретарю Ходорковского Кюлле Писпанен, речь идет о причинении имущественного ущерба ОАО «Апатит» и неисполнении решения суда. В постановлениях, врученных некоторым другим сотрудникам, указаны другие эпизоды. Как объясняет собеседник РБК, знакомый с ходом расследования, СКР хочет найти связь между финансированием «Открытой России» и деньга-

ми ЮКОСа, похищенными, по мнению следствия, Михаилом Ходорковским.

#### Вопреки сроку давности

Обыски прошли с нарушениями, уверен адвокат Сергей Бадамшин, защищающий сотрудников «Открытой России». Он рассказал РБК, что эпизод об ущербе компании «Апатит» не мог быть указан в постановлениях об обыске. Срок давности по одной статье истек в 2005 году, по второй — в 2013 году. Адвокат уточнил, что следователи на его вопрос об истекшем сроке давности ответили, что не влияли в постановление «еще нучу статей», поэтому обыск, по их мнению, законен.

# БИЗНЕС | ТЕЛЕВИДЕНИЕ

Совладелец «Первого канала» возьмет под контроль американский новостной канал в России

## CNN наш

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**Совместное предприятие Национальной медиа группы и Discovery приобретает российские активы Turner — в России показывает каналы CNN, Cartoon Network и Boomerang. CNN, по словам покупателей, продолжит вещать в прежнем формате.**

### СМЕНА ВЛАДЕЛЬЦА

Компания «Медиа Альянс», которая была создана как совместное предприятие Национальной медиа группой и американской Discovery Communications, купит российских учредителей каналов CNN International, Cartoon Network и Boomerang. Об этом 23 декабря сообщила газета «Ведомости» на своем сайте. Глава «Медиа Альянса» Ольга Паскина подтвердила РБК эту информацию.

Американская Turner решила продать эти активы в связи с поправками к закону о СМИ, ограничивающими иностранный капитал в российских медиа долей в 20%. «Медиа Альянс» купит 100% ООО «Тернер детские программы» (учредитель Cartoon Network и Boomerang) и ООО «Тернер информационные программы и стиль жизни» (российский учредитель CNN). Ольга Паскина не раскрыла, является ли сделка денежной, рассказав лишь, что «Медиа Альянс» будет покупать у Turner контент и отчислять часть доходов по лицензионному контракту. Собственным производством контента российская компания заниматься не будет.

Ключевыми активами в этой сделке являются именно детские Cartoon Network и Boomerang. У «Медиа Альянса» до сих пор не было детских каналов, а детское зрелище, по словам Паскиной, занимает большую долю в тематическом телевидении — Cartoon Network входит в десять самых популярных неэфирных каналов в России.

При этом «Медиа Альянс» продолжит показывать CNN в России (канал выходит на английском языке, у него нет отдельной российской версии). «CNN продолжит вещать в нашей стране в прежнем формате в соответствии с ценностями этого СМИ и в соответствии с российским законодательством», — заявила «Ведомостям» Паскина.

### КТО ПОКУПАТЕЛЬ

О создании «Медиа Альянса» РБК писал в конце августа. Национальной медиа группе в этой компании принадлежат 80%, Discovery Communications — 20%. Совместное предприятие управляет русскоязычными версиями телеканалов Discovery — Discovery Channel,



### БЕНЕФИЦИАРЫ «ЗАКОНА О 20 ПРОЦЕНТАХ»

Основатель USM Holdings Алишер Усманов (на фото) и гендиректор Иван Таврин после поправок к закону «О СМИ» заключили самую выгодную сделку на медиарынке: их холдинг ЮТВ получит 75% «СТС Медиа» (каналы СТС, «Домашний», «Че» и СТС Love) за \$200 млн, с пятикратной скидкой к прошлогодней цене. Выручка крупнейшего развлекательного телехолдинга России в 2014 году составила \$711 млн, чистая прибыль — \$108 млн



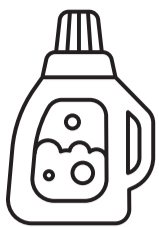
Национальная медиа группа до 2014 года была связана с компаниями Юрия Ковальчука (на фото), однако после введения против него санкций структура многих его активов была изменена. Сейчас НМГ не попадает ни в какие санкционные списки, что и позволило ей сначала заключить партнерство с американской Discovery Communications, а потом и с Turner



Национальная медиа группа также получила контроль над каналами Discovery и Turner. Ими управляет «Медиа Альянс» — совместное предприятие НМГ и Discovery. Возглавляет «Медиа Альянс» Ольга Паскина (на фото), которая ранее была гендиректором Discovery Communications в Северо-Восточной Европе

Директор по слияниям и поглощениям «Реновы» Максим Майорец (на фото) сначала рассматривал покупку 80% российского Viacom для компании Виктора Вексельберга, однако затем приобрел актив сам. Сумма сделки не называлась





**Зачем группа «Ташир» запускает очередную розничную сеть** с. 12

Почему покупатели мобильных устройств все чаще их страхуют с. 16

Как подорожает весь модельный ряд Renault с 1 января с. 16

ФОТО: Depositphotos

Animal Planet, TLC, Eurosport и др. Discovery договорилась о партнерстве с НМГ в связи с теми же поправками к закону о СМИ. Благодаря этому партнерству телеканалы семейства Discovery получили эфирную лицензию НМГ, а Национальная медиа группа — доступ к сегменту тематического ТВ, в котором она до этого не была представлена.

Национальная медиа группа была создана в 2008 году в результате объединения активов банка «Россия» Юрия Ковальчука, СОГАЗа, «Сургутнефтегаза» и председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова. Структура собственности НМГ полностью не известна. По состоянию на январь 2009 года, как следует из отчета о дополнительном выпуске ценных бумаг ЗАО «Национальная медиа группа», крупнейшими акционерами группы являются структуры председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова (26%) и «Сургутнефтегаза» (24%). В списке аффилированных лиц ОАО «АБ «Россия» НМГ не значится.

Основной владелец банка Юрий Ковальчук с весны 2014 года находится под санкциями Минфина США. При заключении сделки с НМГ Ольга Па-

скина (тогда была директором Discovery Communications в Северо-Восточной Европе) говорила РБК, что американцы тщательно проверили это партнерство и убедились, что «никаких правовых препятствий для вхождения в сделку нет».

НМГ управляет РЕН ТВ, «Пятым каналом», газетой «Известия», петербургской газетой Metro и радиостанцией «Русская служба новостей». Группа также владеет 25% «Первого канала» и 50% продюсерской студии Art Pictures Vision. Председателем совета директоров НМГ является Алина Кабаева, президентом — Кирилл Ковальчук, племянник Юрия Ковальчука.

Телеканал CNN вещает в России с конца 1980-х годов (с 1998 года — в кабельных и спутниковых сетях). Turner Broadcasting System, в которую входит CNN, является частью корпорации Time Warner. В 2014 году выручка Turner составила \$10,4 млрд. Выручка ООО «Тернер детские программы», по данным базы СПАРК, в 2014 году составила 224 млн руб., чистый убыток — 10 млн руб. Выручка ООО «Тернер информационные программы и стиль жизни» указана только за 2013 год — 516 тыс. руб. (чистая прибыль 2,4 млн руб.).

### Как каналы с иностранным участием подстраиваются под «закон о 20 процентах»

На форуме «Интернет-экономика» 21 декабря глава Роскомнадзора Александр Жаров заявил журналистам, что практически все СМИ с иностранным участием сообщили в ведомство, как они собираются изменить свою структуру в связи с новыми поправками к закону о СМИ. Проверять исполнение закона Роскомнадзор начнет уже с февраля 2016 года. Восемь из десяти крупнейших по выручке тематических каналов с иностранным участием уже сменили владельцев, один ушел из России, один пока о реструктуризации не объявлял.

Название канала	Выручка в 2014 году, млн руб. с НДС	Бывший владелец	Нынешний владелец
Discovery channel	<b>838,78</b>	Discovery Communications	«Медиа Альянс» (СП Национальной медиа группы и Discovery)
TV 1000	<b>417,16</b>	«Modern Times Group (семейство Viasat)»	Президент оператора наружной рекламы Gallery Анатолий Карякин
Sony Entertainment Television	<b>330,63</b>	Columbia Pictures Television (Sony Entertainment Television)	Не объявляла о реструктуризации
Animal Planet	<b>315,16</b>	Discovery Communications	«Медиа Альянс» (СП Национальной медиа группы и Discovery)
TLC	<b>281,78</b>	Discovery Communications	«Медиа Альянс» (СП Национальной медиа группы и Discovery)
TV 1000 РУССКОЕ КИНО	<b>250,74</b>	«Modern Times Group (семейство Viasat)»	Президент оператора наружной рекламы Gallery Анатолий Карякин
Nickelodeon	<b>233,74</b>	Viacom	«Директор по слияниям и поглощениям «Реновы» Максим Майорец»
Universal Channel	<b>208,21</b>	NBC Universal	Ушла из России весной 2015 года
TV1000 Action	<b>174,92</b>	«Modern Times Group (семейство Viasat)»	Президент оператора наружной рекламы Gallery Анатолий Карякин
Viasat Explorer	<b>96,73</b>	«Modern Times Group (семейство Viasat)»	Президент оператора наружной рекламы Gallery Анатолий Карякин

Источник: AdIndex

НОВАЯ ЭРА ТЕЛЕВИДЕНИЯ!



ПРИКОЛОР ТВ

ULTRA HD

Тестовое вещание. Ultra HD (Ультра Эйч Ди) — телевидение сверхвысокой четкости.

РЕКЛАМА

«Ташир» заполнит свои торговые центры собственными магазинами

# Сам себе арендатор

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Группа «Ташир» Самвела Карапетяна объявила о запуске третьего розничного проекта в этом году — сети магазинов товаров для дома Good's House. Собственный ретейл помогает группе заполнять пустующие из-за кризиса площади.

## СВОИМИ СИЛАМИ

Два магазина товаров для дома под брендом Good's House открылись в декабре в торговых центрах «Рио» в Санкт-Петербурге и Тамбове, сообщила в среду пресс-служба группы «Ташир». Площадь каждого из них — 350 кв. м. Еще два магазина, площадью 4 тыс. и 1,3 тыс. кв. м, откроются в ближайшее время в «Рио» на Киевском шоссе и в Avenue South-West у метро «Юго-Западная» в Москве, говорится в сообщении. Все эти моллы принадлежат группе «Ташир» Самвела Карапетяна.

В ассортименте Good's House — более 15 тыс. товаров для дома и интерьера, включая текстиль и посуду, декор и сувениры, мебель и аксессуары. Концепция предусматривает развитие сети в трех форматах, площадь которых будет варьироваться от 300 до 4,5 тыс. кв. м. До конца 2016 года «Ташир» собирается расширить сеть до восьми точек. В новом проекте, который работает ближе к среднему ценовому сегменту, «Ташир» сделал упор на коллекционность, объясняет глава департамента корпоративных коммуникаций и маркетинга группы Зара Аджемян. «Покупатель может создать себе коллекцию в едином стиле из разных товаров», — добавляет она.

У «Ташира» уже есть розничная сеть, работающая в сегменте «товары для дома» более десяти лет — 12 магазинов «Наш Дом». В отличие от Good's House формат сети «Наш Дом» ближе к сегменту DIY (do it yourself — сделай своими руками), он предлагает товары для ремонта, дизайна и интерьера, товары для сада и дачи.

Ниша таких сетей еще не заполнена, уверен гендиректор и совладелец компании Ideas4Retail (управляет в России магазинами под брендами CookHouse, Imaginarium, Hamleys, Mamas & Papas) Евгений Бутман. «Скорее, проект позиционирован для регионального рынка, где расположена основная масса торговых центров группы», — отмечает он. — К тому же нельзя забывать, что сейчас конкуренция — не главная проблема большинства рыночных игроков».

«Сейчас многие стремятся идти в проекты по развитию сетей товаров для дома, считая нишу перспективной», — отмечает гендиректор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. — Но на самом деле продажи в этом сегменте очень низкие и покупательский трафик такие магазины не формируют».



Магазины Good's House Самвела Карапетяна пока открылись в Санкт-Петербурге и Тамбове, но скоро появятся и в Москве

## ПРОВЕРЕННАЯ СХЕМА

Good's House — это третий розничный проект «Ташира», основным активом которой в недвижимости является сеть из 33 торговых центров «Рио». В ноябре группа объявила о запуске сети продуктовых магазинов «Ферма.рф»: уже открыты два магазина, в планах — еще около 15. Развивать «Ферма.рф» планируется в форматах мини- и супермаркетов. Минимаркеты площадью до 50 кв. м будут работать по принципу самообслуживания, супермаркеты

площадью около 120 кв. м расположатся не только в торгово-развлекательных центрах, но и в отдельно стоящих зданиях.

В интервью РБК в декабре основной владелец «Ташира» Самвел Карапетян прокомментировал причины запуска сети «Ферма.рф»: «Есть большой накопленный опыт, кроме того, имеются сельскохозяйственные активы, что дает фору в развитии проектов в области продуктового ретейла. В свете текущей экономической ситуации мы стали более тщательно подходить к стратегии развития

в этой области. Так, в этом году мы приобрели в Наро-Фоминске мясокомбинат, откуда будем поставлять мясо. Овощи также на 50–60% планируем сами выращивать. Кроме того, у нас большое рыбное хозяйство в Калуге».

В середине декабря «Ташир» открыл универсам Take Away площадью 15 тыс. кв. м в московском «Рио» на Киевском шоссе. Магазин занял весь второй этаж четырехэтажного торгового комплекса общей площадью в 70 тыс. кв. м. На территории универсама представлены более 75 корнеров и 500 тыс.

наименований товара международных и российских брендов, работающих в нескольких форматах: масс-маркет, средний и средний плюс. Средний чек универсама — около 3,5 тыс. руб. Часть универсама занимает кинотеатр «Синема Стар» и развлекательный центр PlayLab (оба проекта также принадлежат «Таширу»).

## ПЛОЩАДИ ПУСТУЮТ

«Когда девелопер запускает собственный ретейл-проект, в большинстве случаев это вынужденная мера, призванная заполнить пустующие площади, — резюмирует Бурмистров. — Профильный оператор точно принес бы девелоперу больше денег». «Если бы у компании стояла очередь из желающих арендовать их площади, необходимость развивать собственные не стояла бы, — соглашается управляющий директор отдела торговых помещений CBRE Михаил Рогожин. — В этом году новые торговые центры в Москве открываются незаполненными на 40–70%, а наличие собственного ретейла, безусловно, помогает решать эту проблему».

В среднем по рынку объем вакантных площадей в торговых центрах Москвы к концу 2015 года достиг 11%, увеличившись на 5 п.п. по сравнению с концом

## Так говорил Самвел Карапетян

### О рынке недвижимости

«Мы параллельно движемся во всех направлениях, кроме, пожалуй, офисного сегмента. В любом случае торговые центры для нас остаются приоритетными. В текущей экономической ситуации мы сумели найти возможности для роста, не только не заморозили ни один проект, но вошли в новые. Раньше себестоимость строительства, допустим, в Москве, была \$2–2,5 тыс. за метр, а продавали по \$5–6 тыс. Сегодня себестоимость снизилась до уровня \$1 тыс., продаешь за

\$2,5 тыс. за метр. Доходность не меняется, просто те, у которых сохранились долларовые аппетиты, мучаются. Но если быстро принимаешь решение, что работаешь в рублевой зоне, то, по сути, ничего не изменилось. К примеру, могу сказать, что у нас даже сейчас жилье продается лучше, чем до кризиса»

### О проектах по благоустройству города

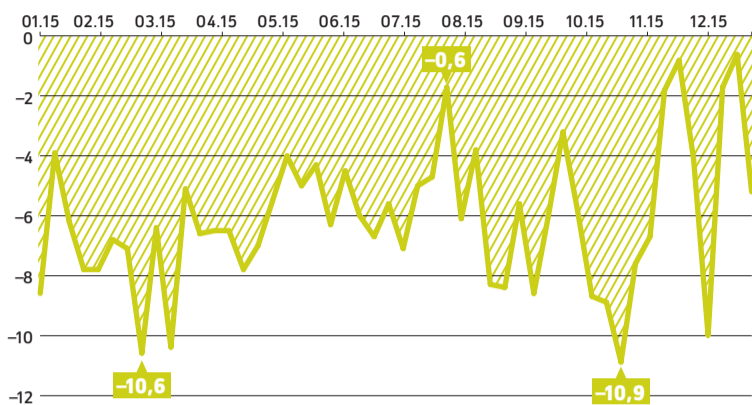
«Так сложилось, что традиционно строительством улиц и дорог в основном занимались армяне. В

этом есть некая традиция преемственности, и мы намерены ее сохранить. В какой-то мере это можно назвать «армянским бизнесом». Однако важно и другое: каким образом получить эти проекты. Могу сказать однозначно: специальных преференций нет ни у кого, на деле это тяжелая и очень ответственная работа. Может быть, поэтому сейчас на рынке мало компаний, которые могут работать с городом и его не подводить».

Источник: интервью РБК

### Как менялась посещаемость московских торговых центров с начала года

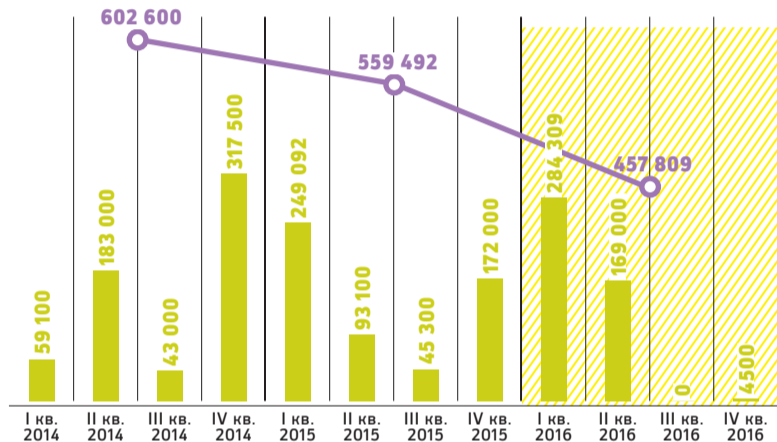
Изменение за неделю относительно аналогичного периода 2014 года, %



Источник: Shopping Index, Watcom

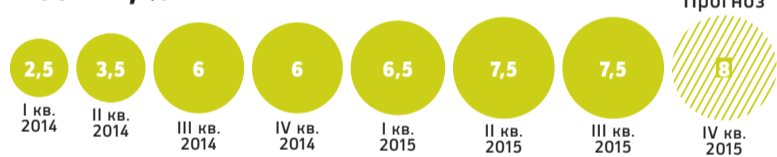
### Ввод торговых центров в Москве, кв. м

Суммарно за год (линия), Прогноз (штриховка)



Источник: JLL

### Доля вакантных площадей в торговых центрах Москвы, %



Источник: JLL

2014-го, отмечают в Knight Frank. По данным JLL (до 2014 года — Jones Lang LaSalle), вакантность ниже — по итогам 2015 года может составить 8% (в торговых центрах в Москве). В торговых комплексах «Ташира» вакантно в среднем 10% площадей, отметила Аджемян.

Из-за большого объема ввода новых площадей в Москве (около 560 тыс. кв. м, по данным JLL) кризисная ситуация выглядит наиболее острой. Но в городах России объем пустующих торговых площадей за последний год тоже вырос. Всего в стране в уходящем году было построено около 1,6 млн кв. м торговых центров, в том числе примерно 1 млн. кв. м — в регионах, подсчитали в CBRE. Средний уровень вакантности сильно отличается от города к городу, но средний показатель для городов миллионников к концу года достиг, по данным CBRE, 7-8% против 5-6% в середине 2014-го.

Похожей модели придерживаются и другие девелоперы. Так, например, финансово-промышленная группа «Гарант-Инвест» открывает супермаркеты «Мой Магазин» в своих же торговых центрах, например, в «Ритейл-Парк» и «Москворечье». Магазины люксовых брендов открывала раньше на собственных площадях Scopus Group, но в 2011 году она отказалась от это-

го, но продолжает развивать сеть гипермаркетов «Твой дом». Bosco di Ciliegi и Mercury управляют ГУМом и ЦУМом соответственно, при этом их собственные марки являются арендаторами торгцентров.

Основатель «Дон-строга» Максим Блажко развивал сеть продуктовых магазинов «Алые паруса». В отличие от девелоперского бизнеса, перешедшего в прошлый кризис под контроль группы ВТБ, продуктовая сеть все еще зарегистрирована на его мать Ольгу Блажко. ■

#### «Ташир» везде

Промышленно-строительная группа «Ташир» была основана в 1999 году и сейчас включает в себя более 200 компаний. Группа работает в области девелопмента, финансов, промышленности, строительства, энергетики, ритейла, ресторанного бизнеса и индустрии развлечений. По собственной оценке, группа возвела объекты общей площадью 2,5 млн кв. м, ежегодно эта площадь увеличивается еще на несколько сотен тысяч квадратных метров.

WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ

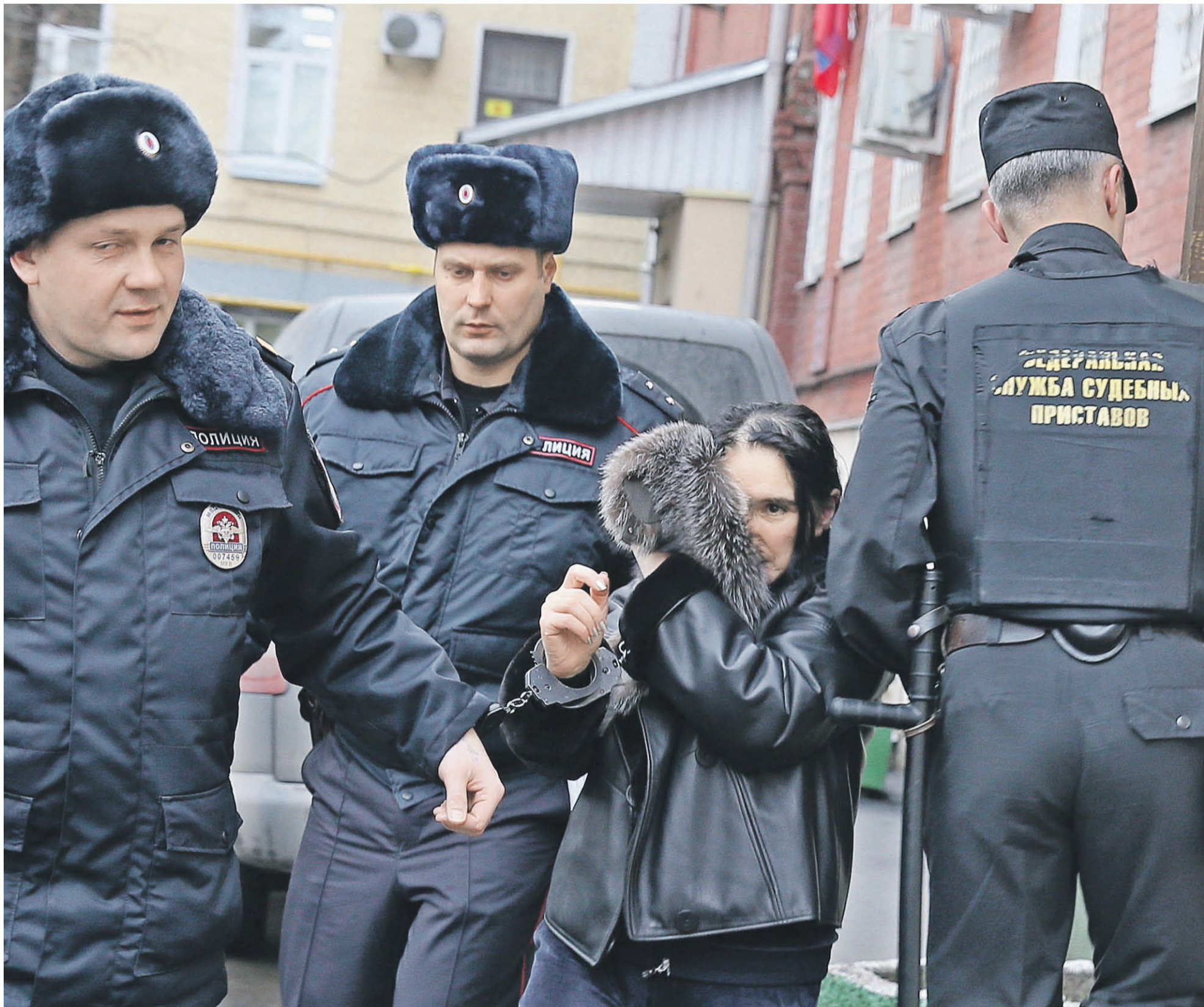
КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.  
ОГРН — 1027700316159.  
Search — поиск. Реклама. 16+



Ларису Маркус, президента и совладелицу Внешпромбанка, арестовали по подозрению в мошенничестве

**БАНКИ** Кто может пострадать от очередного скандала

# Заложники Внешпромбанка

➔ Окончание. Начало на с. 1

В апреле 2014 года профильный вице-премьер Дмитрий Козак сообщал, что Россия заработала на Олимпиаде в Сочи больше €32 млн, которые были направлены на развитие массового спорта. Куда именно — не уточнялось. Пресс-секретарь курировавшего Олимпиаду-2014 вице-преьера Козака отметил, что сейчас этот вопрос находится вне его компетенции.

Источник в Олимпийском комитете рассказал, что сегодня сотрудники ОКР почувствовали проблемы на себе — им не пришла зарплата. В проспекте дебютных евробондов (выпуск был в 2013 году) Внешпромбанка дей-

ствительно сообщалось, что Национальный олимпийский комитет России является одним из его крупнейших зарплатных клиентов.

Бывший сотрудник Олимпийского комитета рассказывает РБК, что у ОКР традиционно были два обслуживающих банка — Сбербанк и Внешпромбанк. «У Внешпромбанка проценты по депозитам всегда были выше, чем в Сбербанке», — говорит он. Бывший и нынешний члены Олимпийского комитета, а также бывший федеральный чиновник рассказали РБК, что средства ОКР не один раз размещались во Внешпромбанке.

Почетный президент Олимпийского комитета Леонид Тягачев говорит, что решения о том, в каких банках размещаются средства на

исполкоме, не принимаются. «Соответствующий вопрос нужно задать главе ОКР и финансовому подразделению». По его словам, пока глава ОКР Александр Жуков о проблемах членов комитета не уведомлял. «Если это действительно так, то будем писать [председателю Банка России Эльвире] Набиуллиной и президенту, надо возвращать эти средства», — волнуется Тягачев.

Среди вкладчиков Внешпромбанка была жена замглавы правительства Дмитрия Козака Наталья. Об этом РБК рассказал источник, близкий к ЦБ, и подтвердил банкир, узнавший об этом из ЦБ. Банкир связывает размещение депозитов Олимпийского комитета с Козаком — именно он был

вице-премьером, отвечавшим за проведение Олимпийских игр в Сочи в 2014 году. Официальный представитель Козака эту информацию не комментирует.

## ДЕНЬГИ БИН И О1

Кроме крупных вкладчиков своих денег могут лишиться держатели облигаций Внешпромбанка. Сейчас в обращении находятся три выпуска на сумму 19,2 млрд руб. со сроком погашения в 2016, 2018 и 2020 годах. 19 декабря банк не исполнил offerту по одному из выпусков на 1,5 млрд руб.

Облигации Внешпромбанка держат группа БИН и группа О1 Бориса Минца. БИН вложил в эти бумаги 3 млрд руб., сказали РБК

источник, близкий к БИН, и его контрагент. Инвестиции группы О1 значительно больше: Минц незадолго до возникновения проблем в банке выдал ему субординированный депозит на 3 млрд руб. Кроме того, группа вложила в облигации банка 7 млрд руб., говорят источник, близкий к О1, и контрагент группы.

Представители Бинбанка и О1 не комментируют эту информацию. Также, согласно данным Bloomberg, держателями облигаций являются структуры бизнесмена Евгения Новицкого и владельца «Русского стандарта» Рустама Тарико.

Кредиторы Внешпромбанка лоббируют его санацию, чтобы спасти свои деньги, рассказали

РБК источник, близкий к О1, собеседник, близкий к группе БИН, и госбанкир. Однако ЦБ склоняется к тому, чтобы отозвать у банка лицензию. «Максимум, что может быть сделано — ЦБ передаст обязательства и оставшиеся активы другому банку, но проблема в том, что активов там очень мало», — говорит РБК источник, близкий к ЦБ. Об этом же слышал и госбанкир.

Активы Внешпромбанка на 1 декабря составляли 275 млрд руб. согласно данным отчетности. Компаниям и гражданам банк должен 213 млрд руб., еще 51 млрд руб. банк задолжал другим банкам и по облигациям. Застрахованные вклады клиентам банка выплатит АСВ в течение 14 дней после ввода моратория на удовлетворение требований кредиторов (ЦБ ввел мораторий 22 декабря).

Временная администрация, начав проверку активов, уже выявила, что отчетность банка недостоверна и многие активы, отраженные в балансе, отсутствуют, рассказал банкир, узнавший об этом от сотрудников ЦБ. «Например, банк показывал в отчетности остатки в одном из зарубежных банков в объеме \$486 млн, а при запросе в банк-контрагент оказалось, что реально на счете находится \$2 млн», — говорит он. По его словам, ЦБ оценивает максимальный размер «дыры» в 200 млрд руб.

Временная администрация выяснила, что некоторые вкладчики банка превратились в его заемщиков. «На одного из клиентов банк повесил кредит, который тот не брал», — рассказал банкир, узнавший об этом от сотрудников временной администрации. По его словам, информация о депозитах некоторых вкладчиков в банке отсутствует.

#### А КТО ХОЗЯИН?

18 декабря ЦБ ввел во Внешпромбанке временную администрацию на полгода. В конце недели банк не исполнил обязательства по РЕПО на межбанке на сумму около 18 млрд руб. В середине декабря клиенты банка столкнулись с трудностями с получением вкладов, банк был отключен от системы банковских электронных срочных платежей (БЭСП).

22 декабря Тверской суд Москвы принял решение об аресте президента и совладелицы Внешпромбанка Ларисы Маркус, ее подозревают в мошенничестве. Маркус владеет 7,5% акций банка напрямую, также она владеет 23,53% акций компании «Промстройпроект», которой принадлежит 3,3% акций банка. Через эту компанию банком владеют также Николай Чилингаров (сын Артура Чилингарова, члена совета директоров «Транснефти») и Георгий Беджамов, президент Федерации бобслея и скелетона России. Также в число акционеров входит Александр Зурабов, брат Михаила Зурабова, российского посла на Украине. Ему принадлежит 8,2% акций банка. Всего у банка 19 акционеров, самый крупный пакет акций — 13,9% — принадлежит компании «Приоритет», за которой стоит зарегистрированная в Нидерландах компания. ■

При участии Юлии Поляковой, Елизаветы Сурначевой, Тимофея Дзядко и Альберта Кошкарова

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ МАТОВНИКОВ,  
главный аналитик Сбербанка России

## Что будет с российской финансовой системой

**Отечественные банки демонстрируют признаки восстановления, но лицензий в наступающем году лишится еще 10% кредитных организаций. Какие проблемы предстоит преодолеть российским банкирам и почему они справятся?**

В серии публикаций «Сценарии-2016» лидеры мнений дают прогнозы, что произойдет с Россией в следующем году и далее. Как будут решаться наши главные проблемы, какое развитие получат конфликты и как страна ответит на многочисленные вызовы, которыми был так богат уходящий год.

#### ПРИЗНАКИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ

Основной причиной проблем банков в 2015 году стала реализация процентного риска. Чистый процентный доход банков за девять месяцев 2015 года по сравнению с тем же периодом 2014 года сократился на 500 млрд руб., а с учетом роста активов эффект снижения маржи можно оценить в 850 млрд руб. за девять месяцев. Основное снижение маржи пришлось на первый квартал 2015 года, с тех пор она заметно восстановилась. Если в 2016 году рентабельность банков сохранится на уровне осени 2015 года, объем годовой прибыли увеличится до 750 млрд руб. (до налогов). Однако с учетом дальнейшего восстановления маржи в 2016 году (по мере снижения ключевой ставки и роста активов) доналоговая прибыль банков в 2016 году может составить уже около 1 трлн руб.

Большой фактор неопределенности, конечно, составляют отчисления в резервы по кредитам, однако похоже, что в этой части пик проблем пришелся на 2015 год. Несмотря на сохраняющуюся напряженную ситуацию у многих заемщиков, основные проблемные кредиты были выявлены еще даже в 2014 году, хотя некоторые, например компания «Трансаэро», вышли на просрочку и потребовали создания резервов только в конце 2015 года. За 2014–2015 годы банки дополнительно создали резервов на 5,9% от средней стоимости кредитного портфеля. Есть признаки стабилизации доли просроченных кредитов физическим лицам, с августа снижается доля просрочки по кредитам юрлицам в рублях, а рост в валюте оказался небольшим и в последнее время в большой степени связан с ситуацией вокруг «Трансаэро».

Конечно, возможны и новые проблемы. Например, снижение цен на металлы снова ухудшает положение металлургов, по мере исчерпания эффекта субсидируемой ипоте-

ки обостряется ситуация в строительной отрасли, нет улучшений в секторе недвижимости, продолжающееся падение потребительских расходов ухудшает качество кредитов в розничной торговле. Снижение цен на нефть и девальвация рубля могут дополнительно осложнить положение заемщиков.

Тем не менее эти вызовы все же будут банкам вполне по силам. Возможно и восстановление ранее созданных резервов по мере взыскания и реализации залогов и проведения реструктуризаций. Кредитование предприятий постепенно растет, а в 2016 году закончится и период снижения розничного кредитного портфеля.

#### ОТЗЫВ ПРОДОЛЖИТСЯ

Рост прибыли не должен успокаивать: банкам требуются деньги для восстановления достаточности капитала на комфортном уровне, в том числе с учетом отмены временных льгот со стороны ЦБ.

Улучшение также не означает снижения темпов отзыва лицензий. В 2016 году вероятен уход с банковского рынка еще примерно 10% банков. Часть этих банков уже находится под пристальным вниманием ЦБ (79 банкам запрещено привлекать вклады граждан), а проблемы части из них еще только предстоит выявить.

Кстати, более быстрому выявлению проблем способствует практика заведения уголовных дел на бывших руководителей банка, поэтому число желающих участвовать в фальсификациях отчетности заметно падает. Косвенным свидетельством тому является запрошенный АСВ от ЦБ новый лимит кредита на 2016 год в размере 140 млрд руб. С учетом доходов АСВ это предполагает ожидаемые выплаты вкладчикам в размере около 230 млрд руб., то есть больше, чем в 2014-м, но меньше, чем в 2015 году.

Можно ожидать, что в 2016 году ЦБ все же постарается применить новые методы санации банков. Например, одну потенциально интересную схему ЦБ пытался применить в 2015 году на примере НОТА-банка. Предполагалось, что расчеты с вкладчиками проведет АСВ. А в части корпоративных кредиторов рассматривалась возможность процедуры bail-in, когда часть издержек на санацию банка несут его кредиторы в отличие от bail-out, когда кредиторов спасают за счет государства, как было в предыдущих случаях санации.

Предполагается, что крупным кредиторам могла бы быть предложена схема списания части долга банка перед ними, а взамен они бы получили акции банка или пре-

доставили ему бессрчный заем (также включается в капитал). Однако в результате работы временной администрации было установлено низкое качество активов НОТА-банка. Из пресс-релиза ЦБ следует, что «для восстановления банка <...> требовалась добровольная конвертация всех обязательств банка перед юридическими лицами в размере 95% превышения суммы 1,4 млн руб. в бессрчный заем». Так как это эквивалентно фактической возвратности средств при банкротстве банка, было принято решение об отзыве лицензии. Тем не менее потенциально эта схема может быть использована на других банках.

А вот щедрых санаций за счет дешевых кредитов ЦБ будет явно меньше. Важной причиной такой перемены политики является не только принятое решение о

терь, но дальнейшее предоставление необеспеченных кредитов становится рискованным для ЦБ, особенно учитывая, что стоимость спасения банков часто в процессе санации еще увеличивается.

Подобная ситуация способствует перетоку клиентов, особенно юридических лиц, в крупнейшие банки, а активная политика ЦБ по ограничению рискованной процентной политики снижает возможность проблемных банков по привлечению вкладчиков, да и сами вкладчики стали осторожнее.

Главная интрига начала 2016 года — это поведение вкладчиков. С февраля 2015 года вклады граждан в банках быстро росли, прирост вкладов с февраля по ноябрь можно оценить в 2,5 трлн руб. (без учета переоценки), причем три четверти прироста пришлось на вклады в рублях.

**«С февраля 2015 года вклады граждан в банках быстро росли, прирост вкладов с февраля по ноябрь можно оценить в 2,5 трлн руб. (без учета переоценки), причем три четверти прироста пришлось на вклады в рублях»**

выделении кредита АСВ, но и понимание, что санация с помощью выделения значительных средств банкам и их санаторам противоречит и целям денежно-кредитной политики по снижению инфляции. К настоящему моменту на санации было выделено около 1 трлн руб. преимущественно по ставке 0,51%. Эта сумма вполне сопоставима с объемом кредитов ЦБ банкам, выданных через все инструменты рефинансирования, — 3,3 трлн руб. на середину декабря, то есть санации как источник эмиссии вполне сопоставимы по масштабам с основным инструментом денежного предложения, используемым ЦБ. В текущих условиях ЦБ вынужден поддерживать высокую процентную ставку (11%), чтобы сдерживать рост цен. Но при этом странно было бы продолжать раздавать кредиты банкам на санации по ставке 0,51% в сопоставимых объемах. Конечно, кредиты АСВ также представляют собой денежную эмиссию, но объемы компенсации вкладчикам обычно ниже, чем расходы на спасение банка.

#### РИСКОВАННЫЕ ВКЛАДЧИКИ

Другой повод для беспокойства — это рост рисков у крупных банков. Например, Пробизнесбанк сам выступал санатором для других банков. По счастью, он не получал кредитов ЦБ на санацию, в результате отзыва лицензии ЦБ не понес по-

Однако эти вклады в значительной мере притекали на счета, открытые в период высоких процентных ставок в конце 2014-го — начале 2015 года. По мере завершения сроков этих вкладов вкладчики обнаружат, что уровень депозитных ставок резко снизился как в рублях, так и в валюте. Соответственно, какая-то часть вкладчиков может решить, что новая доходность их не устраивает, и предпочтет потратить сбережения, например, на недвижимость, автомобили или же будет искать иные способы вложений. Наиболее серьезен этот риск для небольших банков, процентная политика которых была наиболее агрессивной. Но и для крупнейших банков эта ситуация представляет заметный вызов.

Несмотря на завершение острой фазы кризиса, в 2016 году банкам предстоит столкнуться с большим числом вызовов, с которыми не все справятся. «Зачистка» не будет бесконечной, в результате в банковской системе останутся более надежные банки, что в конечном итоге будет способствовать росту доверия к ним клиентов и качественному росту всего сектора. И в стране все еще будет более 600 банков.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

РЕТЕЙЛ Россияне стали чаще страховать мобильные устройства

# Смартфон с полисом

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

При покупке смартфона или планшета россияне стали чаще страховать их. Ретейлеры и страховые компании связывают всплеск интереса к услуге с кризисом и желанием потребителей «продлить срок жизни устройства».

## ПОВАЛЬНОЕ СТРАХОВАНИЕ

Доля смартфонов и планшетов, которые клиенты сети «Связной» застраховали при покупке, в январе—октябре 2015 года выросла на 20% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достигла 40% от всех купленных гаджетов, рассказала РБК представитель ретейлера Мария Заикина. В среднем стоимость страховки составляет 10% от цены самого устройства, уточнила она.

Похожую тенденцию заметили и в других крупных сетях. В «Евросети» доля застрахованных планшетов, ноутбуков, смартфонов и телефонов выросла «год к году» с 6,5 до 10%, сообщила представитель компании Ульяна Смольская. В «Евросети» стоимость страховки составляет в среднем 12–15% от цены устройства.

В «Эльдорадо» продажи страховок вместе с портативными гаджетами увеличились сразу на 40% как в штучном, так и в денежном эквиваленте. В «М.Видео» доля застрахованных гаджетов пока невелика, но она «постепенно растет», сообщили РБК в компании. Продажи страховок смартфонов в сети МТС в третьем квартале 2015 года выросли примерно в 1,7 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Доля застрахованных гаджетов в общем объеме продаж в МТС растет — примерно на 3 п.п. ежемесячно, рассказал представитель МТС Дмитрий Солодовников, не раскрыв точную долю в продажах.



Из-за кризиса покупатели гаджетов вынуждены использовать их дольше, чем раньше. Страховка дает пользователям возможность обезопасить себя от дорогого ремонта и трат на новые устройства

## ЧТО СТРАХУЮТ

Чаще всего потребители страхуют более дорогие устройства. Клиенты «Связного» купили больше всего страховок к гаджетам стоимостью 15–20 тыс. руб.: в этом сегменте было застраховано 52% от всех купленных устройств. Для сравнения: в прошлом году

их доля составляла 39%, рассказала Заикина. В «Эльдорадо» наибольший прирост — 60% — также пришелся на электронику дороже 15 тыс. руб., а показатели по страхованию бытовой техники резко не менялись. В «М.Видео» страховку чаще всего оформляют на смартфоны стоимостью от 10 тыс. руб. Самый

популярный ценовой диапазон для страхования техники в МТС — 5–12 тыс. руб.

Розничные сети, принадлежащие операторам связи «ВымпелКом» (бренд «Билайн») и «МегаФон», начали продавать страховки для гаджетов в своих салонах только в марте 2015 года, рассказали РБК их представители. В магази-

нах «ВымпелКома» наблюдают рост продаж каждый месяц, при этом чаще всего покупатели страхуют гаджеты в ценовом сегменте до 7 тыс. руб. В сети «МегаФона» доля смартфонов и планшетов, продаваемых со страховками, к декабрю выросла с 1,5 до 9,3%.

Представитель Media Markt отказался от комментариев.

АВТОРЫНОК Renault повысит цены на весь модельный ряд с 1 января

# Без скидки на Новый год

РОМАН АСАНКИН

Renault повышает цены на 5% и отменяет скидки на автомобили с 1 января. Другие автопроизводители также планируют корректировать прайс-листы в новом году.

## ПЛЮС ПЯТЬ ПРОЦЕНТОВ

С 1 января Renault повышает постоянные цены на весь модельный ряд на 5%, сообщил «Авто-стат». Это подтвердили РБК три дилера марки. По словам одного

из них, соответствующее письмо автопроизводитель разослал дилерам примерно месяц назад. Кроме того, с нового года будут отменены все скидки и программы стимулирования спроса, добавил собеседник — представитель дилера французской марки. Официальный представитель Renault от комментариев отказался.

Сейчас самая популярная модель Renault, кроссовер Duster, стоит от 599 тыс. руб. С учетом будущего повышения цены начальная стоимость автомобиля вырастет до 629 тыс. руб. Но-

**Сейчас самая популярная модель Renault, кроссовер Duster, стоит от 599 тыс. руб. С учетом будущего повышения цены начальная стоимость автомобиля вырастет до 629 тыс. руб.**

вый Logan подорожает с 419 тыс. руб. до 440 тыс. руб. В настоящее время дилеры завершают продажи первого поколения модели (от 409 тыс. руб.), производство которого на этой неделе было завершено на московском заводе «Рено Россия». Цена хэтчбека Sandero,

третьей по популярности модели бренда, вырастет с 399 тыс. руб. до 419 тыс. руб.

В январе—ноябре в России было реализовано 108,5 тыс. автомобилей Renault — на 38% ниже, чем за тот же период годом ранее. Повышение цен дилеры объясняют де-

вальвацией рубля, который за год подешевел на 21%.

На автомобили Renault распространяется несколько программ, в том числе госпрограмма обновления автопарка. Например, максимальная скидка на Duster может достигать 200 тыс. руб., если машина покупается в кредит и при утилизации старого автомобиля или сдаче его в trade-in, пояснили в отделе продаж одного из дилеров Renault. В течение года Renault может вернуть скидки, если российское правительство примет решение продлить поддержку автопрома, говорит дилер.



## ПОД ВЛИЯНИЕМ КРИЗИСА

Рост продаж страховок продавцы называют кризисным явлением. Из-за обвала рубля в 2014–2015 годах цены на гаджеты выросли минимум на 30%, поэтому пользователи начали вынужденно использовать приобретаемые устройства дольше, чем раньше, объясняет директор по финансовым сервисам «Связного» Даниил Поколотный. Интерес клиентов к страховым услугам говорит об их желании «максимально обезопасить себя от дополнительных затрат в связи с падением реальных доходов», говорит он. Поколотный указывает, что доля тех, кто страхует бюджетные гаджеты (до 5 тыс. руб.) в «Связном», с прошлого года не выросла: это по-прежнему каждый второй покупатель в данной ценовой категории.

## По словам представителя «ВТБ Страхования», страховые случаи наступают «достаточно часто»: в основном устройства либо роняют, либо заливают

Добровольное страхование с каждым годом становится все более востребованным, потому что покупатели стремятся оградить себя от дорогого ремонта и трат на новые устройства, говорит Смольская из «Евросети». Рост доли застрахованных устройств может говорить и о повышении уровня финансовой грамотности покупателей, которые «постепенно привыкают к различным финансовым сервисам», считает представитель «М.Видео». Кроме того, у многих клиентов появляется «положительный опыт по выплатам от страховых компаний, поэтому их готовность страховать дорогие гаджеты и бытовую технику возрастает», — добавляет он.

В МТС повышенный спрос на страховки электроники связывают с общим ростом продаж гаджетов. Это произошло после того, как весной сеть снизила цены на некоторые смартфоны и «отказалась от заработка при продаже мобильных устройств», сообщил Солодовников.

## СТРАХОВОЙ СЛУЧАЙ

В своих расчетах ретейлеры учитывали все страховые продукты, которые у них есть. Среди услуг,

которые предлагают опрошенные РБК магазины, — страховка от поломки и повреждений, краж, «злумышленных действий третьих лиц», а также продление гарантии. Среди партнеров продавцов техники — компании «ВТБ Страхование», «АльфаСтрахование», «Росгосстрах» и «Кардиф» (входит в группу BNP Paribas).

Сами страховщики тоже заметили рост спроса. Тренд на страхование техники «весьма актуален», говорит гендиректор страховой компании «Кардиф» Константин Козлов. По его словам, относительное увеличение доли гаджетов, продаваемых вместе со страховкой, объясняется падением физических объемов продаж ретейлеров, которые стараются возместить выпадающие доходы за счет продажи дополнительных

финансовых продуктов, прежде всего страховок.

Продажи страховок на гаджеты у «ВТБ Страхования» выросли за первые десять месяцев 2015 года в три раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, сообщили РБК в пресс-службе компании. В «ВТБ Страховании» согласны с тем, что увеличение спроса на страховки связано с удорожанием самих устройств, но на росте продаж сказались и начало сотрудничества страховщика со всеми крупными ретейлерами электроники.

По словам представителя «ВТБ Страхования», страховые случаи наступают «достаточно часто»: в основном устройства либо роняют, либо заливают. К «Кардифу» тоже часто обращаются со страховыми случаями, рассказал Козлов, но соотношение обращений и числа проданных страховок не изменилось. Точное число обращений и статистику по количеству тех или иных страховых случаев в страховых компаниях не раскрывают.

В «АльфаСтраховании» отказались от комментариев. В «Росгосстрахе» не ответили на запрос РБК. ■

## КТО ЕЩЕ ПОДНИМЕТ ЦЕНЫ

В 2015 году государство потратило 43,3 млрд руб. на финансирование ряда программ по стимулированию спроса на новые автомобили. Это программа утилизации и trade-in (22,5 млрд руб.), льготного автокредитования (5 млрд руб.) и льготного автолизинга (1,5 млрд руб.), а также субсидирования закупок регионами газомоторной техники (3 млрд руб.) и машин для органов власти (11,3 млрд руб.). В начале декабря вице-премьер Аркадий Дворкович заявил, что Минпромторг предлагает расширить меры поддержки автопрома в 2016 году до 50 млрд руб., но окончательное решение будет принято в январе.

До 5% с начала следующего года могут вырасти цены на Lada, ожидают дилеры марки. Информации

о скидочных программах АвтоВАЗ до сих пор не давал. В Hyundai и Kia не предупреждали своих дилеров о корректировке цен, но она точно будет, думают продавцы марок.

В этом году лидером по росту цен стал АвтоВАЗ, выяснил PricewaterhouseCoopers. По данным консалтинговой компании, по состоянию на середину октября самые продаваемые Lada подорожали в среднем на 13% с начала 2015 года. Цены на популярные модели Kia выросли примерно на 12%, Toyota — 11%, примерно на 6% подорожали машины Mercedes. Минимальный рост цен был у Mitsubishi, Hyundai и Nissan — на уровне 2–3%. Снижение цен за отчетный период продемонстрировали только три автопроизводителя — Ford, Renault и BMW. Автомобили этих брендов подешевели в среднем на 3–4%. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ НИКОЛАЕВ  
управляющий партнер семейного предприятия «Николаев и сыновья»

## Как мы будем замещать турецкие овощи

**Масштабное производство «зимних» овощей в России многим кажется утопией, но это не так — климатические условия юга страны позволяют конкурировать с Турцией на равных.**

Сложная геополитическая обстановка, всевозможные запреты и эмбарго привели к тому, что мы столкнулись с проблемой поставок так называемых зимних овощей. Летом и ранней осенью россияне еще могут обойтись внутренними ресурсами, но зимой наше производство овощей крайне мало. Даже в Краснодарском крае редко увидишь хозяйство на 10–20 га теплиц.

Последовательно закрыв импорт овощей и фруктов сначала из Европы, потом из Турции, наше правительство очень остро поставило вопрос импортозамещения. Но создание тепличного хозяйства и выращивание овощей в закрытом грунте — не тот вопрос, который можно решить в одночасье, тем более поздней осенью.

## ПЯТИЛЕТКА ДЛЯ АГРАРИЕВ

Перед нашими аграриями стоит задача увеличить масштабы производства тепличных овощей почти в десять раз — с нынешних 155 тыс. т до 1,4 млн т через пять лет. Именно такие параметры заложены в госпрограмме развития АПК до 2020 года, эти показатели на самом деле близки к тому, что можно назвать самообеспе-

**Если овощеводство подпадет под новые меры поддержки со стороны Минсельхоза, в частности, будут реально выделяться средства на компенсацию части капитальных затрат, тогда срок окупаемости проекта заметно сократится**

чением или продовольственной безопасностью. Если мы сможем нарастить производство в десять раз, то фактически перестанем зависеть от импорта овощей. Миссия эта вполне выполнима — при разумном подходе и должных инвестициях.

Как мы знаем из госпрограммы развития сельского хозяйства и заявлений Минсельхоза РФ, в России не хватает как минимум около 1,2 тыс. га площадей теплиц. В идеале нужно построить около 2000 га. Создавать тепличное хозяйство, скажем, в Подмоскovie — это абсурд, так как затраты на дополнительное освещение и обогрев в этом случае будут необоснован-

но большими. Для нормального выращивания овощей в закрытом грунте нужно даже не столько тепло, сколько свет. Еще, конечно, вода и газ. Исходя из климатических условий, имеет смысл строить теплицы в VI и VII световых зонах — на Северном Кавказе, в Краснодарском и Ставропольском краях. Еще, возможно, на Дальнем Востоке, но оттуда в Центральную Россию возить будет неэффективно из-за огромных расстояний и, соответственно, больших логистических затрат.

**С Турцией мы по объему производства, конечно, не сравнимся — там площади теплиц раз в 20 больше того, что у нас в планах создать. Но обеспечить свое население и даже поставлять что-то на экспорт вполне сможем**

С водой у нас в южных регионах России, может, и не совсем все нормально, но главная проблема все же связана с газом. Проектирование «Южного потока» для экспорта сырья слишком перегрузило наших газовиков, они стали меньше заботиться о российском производителе. На сегодняшний день получить необходимый для производства овощей объем газа очень сложно, а он необходим для обогрева теплиц. Но все-таки возможно, если потратить время и деньги. Недорогой и доступный газ в перспективе может стать нашим серьезным конкурентным преимуществом.

**Если овощеводство подпадет под новые меры поддержки со стороны Минсельхоза, в частности, будут реально выделяться средства на компенсацию части капитальных затрат, тогда срок окупаемости проекта заметно сократится**

Многие аграрии уже начали разрабатывать подобные проекты. Так, например, белгородская компания «Русагро» планирует построить до 300 га теплиц с помидорами, огурцами и салатом в одном из регионов ЦФО и закрыть до 20% внутренней потребности в «зимних» овощах. Однако даже с учетом таких масштабных проектов рынок свободный.

## СВЕТЛОЕ БУДУЩЕ

Наша компания сейчас занимается преимущественно производством сыров и виноделием, но мы также планируем развивать овощеводство. Это первый наш проект, в

который мы планируем привлечь заемные средства (около 70%). По расчетам, срок окупаемости составляет около 5 лет. Общий объем инвестиций — около 2 млрд руб., площади теплиц — 20 га. Мы планируем начать производство в первой очереди теплиц в феврале 2016 года, во второй очереди — в августе 2016-го. Всего собираемся выращивать около 6 тыс. т огурцов и 4 тыс. т томатов.

Какие есть риски? В первую очередь, это высокие банковские ставки при кредитовании. Выра-

шивание овощей в закрытом грунте требует больших капитальных затрат на старте, да и деньги этот бизнес приносит не самые быстрые, поэтому до сих пор есть серьезные трудности с поисками инвесторов и кредиторов.

Если овощеводство подпадет под новые меры поддержки со стороны Минсельхоза, в частности, будут реально выделяться средства на компенсацию части капитальных затрат — хотя бы те 20%, которые указаны в госпрограмме — тогда срок окупаемости проекта заметно сократится. С большой долей уверенности можно сказать, что это направление будет развиваться и аграрии смогут через несколько лет обеспечить страну собственными овощами.

Если размышлять масштабами страны, а не отдельного бизнеса, средства нужны не сумасшедшие. На 1 га теплиц потребуются в среднем около €1 млн, максимум — до 100 млн руб. Если стране нужно 2000 га теплиц, то речь идет всего лишь о 200 млрд руб. А одна только Кубань в этом году заработала на сельском хозяйстве 290 млрд руб., так что ничего невозможного нет.

С Турцией мы по объему производства, конечно, не сравнимся — там площади теплиц раз в 20 больше того, что у нас в планах создать. Но обеспечить свое население и даже поставлять что-то на экспорт вполне сможем. И по нашим расчетам, продукция будет конкурентоспособной даже при условии отмены эмбарго, так как ее себестоимость благодаря девальвации будет ниже турецкой.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как заработать на подсчете посетителей магазинов

# Миллионы на счетчиках



С помощью «Ваткома» (на фото — основатель компании Роман Скороходов) арендаторы могут отслеживать, какие товары лучше продаются, и анализировать свою аудиторию по возрастному, половому и другим признакам

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

**Предприниматели Роман Скороходов и Андрей Климов заработали в 2015 году на различных сервисах, связанных с подсчетом посетителей в магазинах и торговых центрах, 450 млн руб.**

Выпускники Высшего военно-морского училища радиоэлектроники им. Попова (Санкт-Петербург) Скороходов и Климов в 1990-е были вынуждены податься в бизнес. Сначала они занимались продажей программ 1С и установкой систем защиты от краж в магазинах. Но в 1999 году обратили внимание, что появляющимся торговым сетям и торговым центрам необходим инструмент оценки эффективности. «Посещаемость стала одной из валют рынка, на основании которой начислялись арендные ставки», — вспоминает Роман Скороходов в интервью РБК. Инженерам-электронщикам не составило труда спаять первый датчик подсчета посетителей.

## ПОСЕЩАЕМОСТЬ КАК ВАЛЮТА

«Справа и слева от входа в магазин устанавливали датчики, пускающие два инфракрасных

луча, — поясняет Скороходов. — В зависимости от того, с какой последовательностью пересекались лучи, определялся вход или выход из магазина». Программу для анализа данных партнеры также написали сами: она показывала данные о посещаемости по дням недели, строила отчеты. Затраты на разработку системы

**По словам Скороходовова, с помощью инструментов «Ваткома» ТЦ «Афимолл» смог увеличить трафик на 26%. В пресс-службе ТЦ РБК объяснили рост трафика успешной рекламной кампанией, которая была проведена с использованием результатов исследования «Ваткома»**

CountMax (датчики и программа) составили, по словам Скороходовова, около \$7 тыс. и окупались с первым крупным контрактом. В 2001 году обувная сеть Ессо установила CountMax в 30 своих магазинах в России, что принесло компании «Ватком» Скороходовова и Климова \$20 тыс. Партнеры отказались от предыдущего бизнеса и сосредоточились на новом направлении.

К 2003 году «Ватком», по собственным оценкам, занял 55% сто-

личного рынка и с тех пор остается лидером российского рынка подсчета посетителей. «Большого управленческого опыта у нас не было, но был опыт управления в курсантской и офицерской среде, — объясняет Скороходов стремительный рост. — Научиться проектному менеджменту помог крупный заказ с «Эльдорадо», когда

понадобилось установить оборудование в 100 магазинах по всей России». Затем среди клиентов компании появился сотовый ретейл и продуктовая розница. На данный момент клиентами «Ваткома» являются 470 торговых центров и около 6 тыс. магазинов. Офисы «Ваткома» открыты в Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону и Новосибирске, в остальных регионах компания работает через 68 партнеров-дистрибьютеров.

## СЧЕТНАЯ ЭКОНОМИКА

Широкая линейка оборудования «Ваткома» и различные клиенты (большие ТЦ и отдельные магазины) не позволяют, по словам Скороходовова, говорить о среднем чеке. «Мы заключаем договор, где прописаны все возможные виды оборудования, — уточняет глава «Ваткома». — Если позволяет ширина двери, то ставим недорогой датчик. Мы предлагаем клиентам оптимальное решение с точки зрения соотношения цена/качество с учетом их технических условий». Стоимость оборудования колеблется в пределах 15–50 тыс. руб. за единицу. Разработка проекта, прокладка кабеля, установка оборудования может как обойтись в сумму до 1 млн руб., так и превысить 20 млн руб., если речь идет о крупном ТЦ, говорит Скороходов. Сервисное обслуживание (в том числе за пользование программным продуктом) обходится клиентам в сумму 1–150 тыс. руб. в месяц. По словам Скороходовова, инвестиции в оборудование окупаются за полтора-два года работы, но опрошенные РБК клиенты компании не смогли подтвердить эти цифры.

Скороходов не раскрывает, сколько компании приносит про-

дажа оборудования, а сколько — его сервисное обслуживание и сопутствующие продукты. По итогам 2015 года «Ватком» должен заработать 450 млн руб. Темпы роста выручки резко замедлились в последние два года — до этого бизнес рос ежегодно более чем на 50%. Возможно, что это связано с тем, что компания завоевала больше половины рынка. «В России около 1 тыс. качественных ТЦ площадью от 10 тыс. до 250 тыс. кв. м, — делится данными Скороходов. — Мы занимаем больше 50% рынка».

## ЭФФЕКТ ПОДРУЖКИ

Предвидя, что количество торговых центров и магазинов в стране ограничено, с 2004 года «Ватком» стал развивать направление консалтинга. Скороходов утверждает, что сейчас треть клиентов покупают у компании не только оборудование и сервис подсчета посетителей, но и различные сопутствующие услуги. «Знать, что в торговый центр или в отдельный магазин пришло такое-то количество людей, не панацея, это только одна из составляющих для оценки эффективности, — отмечает Александра Ромашина, старший консультант компании «Магазин магазинов». — Необходимо понимать, что это за

## Бизнес «Ваткома» в цифрах

**7425 устройств**

для подсчета посетителей компании установлено компанией в 2015 году

**15–50 тыс. руб.**

стоит единица оборудования для подсчета трафика

**470**

торговых центров считают свою посещаемость с помощью «Ваткома»

**6 тыс.**

магазинов работают со счетчиками CountMax

**7,5 млрд**

человек насчитал «Ватком» с 2001 года

**В 450 млн руб.**

оценивается выручка компании по итогам 2015 года

**55 дилеров**

продают оборудование компании

Источник: данные компании

люди, каковы их характеристики, их потребности, изучить процент конвертации посетителя в покупателя. Только с этими параметрами можно управлять своим магазином». Очень часто ТЦ, знающие количество посетителей по периметру, слабо представляют распределение потоков по этажам и галереям и вряд ли расскажут арендатору, где находится (и есть ли она вообще) его целевая аудитория. Так в структуре компании появилось направление Watcom Data Consulting, которое позже было выделено в отдельную компанию. В 2010 году появляется подразделение Watcom Shop Mechanics, специализирующееся на аналитике поведения покупателей. В 2013 году начинает работать Shopster (мониторинг посетителей с помощью Wi-Fi).

По словам Скороходова, с помощью инструментов «Ваткома» ТЦ «Афимолл» смог увеличить трафик на 26%. В пресс-службе ТЦ РБК объявили рост трафика успешной рекламной кампанией, которая была проведена с использованием результатов исследования «Ваткома». Анализ поведения потребителя может привести к неожиданным результатам. В одном из магазинов Санкт-Петербурга с помощью Watcom Shop Mechanics была обнаружена аномалия — высокий процент «подружек» (две женщины, совместно совершающие покупки). Незатейливая и недорогая маркетинговая программа, нацеленная

на эту группу, привела к 20-процентному росту выручки магазина в течение двух месяцев. «Сервисы «Ваткома» позволяют отслеживать поведение покупателей: кто купил, где покупали, на какую сумму и т.д., — отмечает Ромашина. — Арендаторы с ними могут отслеживать, какие товары куплены, видеть свою аудиторию по возрастному, половому и другим признакам».

С 2015 года компания проводит не только дистанционные количественные исследования, но и качественные с помощью опросов посетителей ТЦ и магазинов. По словам Скороходова, стоимость таких работ составляет от 200 тыс. до 2 млн руб. в зависимости от поставленных задач. «Мы помогаем ТЦ определить посетителей, которые к ним ходят, — рассказывает Скороходов. — Если человек зашел в ТЦ и выходит в интернет по Wi-Fi-сети, то мы предлагаем это сделать через соцсети Facebook или «ВКонтакте». Так мы получаем его социальный профиль». Поскольку проникновение технологии составляет от 40 до 70% общего потока ТЦ, то «Ватком» может составить профиль аудитории ТЦ и привлекать новую (или напоминать старым посетителям) в него через соцсети. «Получается целый Google ТЦ, ведь выборка получается достоверной», — говорит основатель «Ваткома». — Чем качественнее ТЦ будет коммуницировать с посетителем, тем он станет успешнее». ■

## Как нас считают

«Ватком» разрабатывает и производит счетчики самостоятельно и далеко продвинулся с первых экземпляров, спаянных на коленке основателями. Датчики теперь умеют работать автономно до трех лет, хранить данные и передавать их в облако через интернет.

### ИК-рампы

Эволюция оборудования проходила по запросам клиентов. Горизонтальные датчики показали низкую эффективность, когда компания стала работать с крупными торговыми центрами: оказалось, что чем шире проход, тем больше погрешность. «Мы изобрели инфракрасную рампу, устанавливаемую сверху над входом в ТЦ», — рассказывает Скороходов. Вначале это была просто длинная алюминиевая штанга, которую специально отлили на Красноярском алюминиевом заводе, а внутрь вставили платы, выпускавшие луч, который не должен был отражаться от пола. «Позже добавили светофильтры, чтобы исключить попадание сол-

нечных лучей», — вспоминает Скороходов.

### Видеокамеры

Сейчас компания специализируется на видеорешениях. «Инфракрасные технологии ушли в прошлое, поскольку с ростом производительности микросхем можно создавать датчики на основе 2D- или 3D-видеокамер, которые внутри себя обрабатывают видеопотоки и считают людей на картинке», — объясняет глава «Ваткома». Видеодатчики и другие комплектующие преимущественно импортные. Производство осуществляется совместно со швейцарской компанией Sovis, но сами датчики продаются под брендом российской компании, хотя «Ватком» не отказывается использовать и стороннее оборудование, если так хочет клиент. «Наша интеллектуальная собственность — это программный продукт, который устанавливается на микроконтроллер, анализирующий изображение в камере и передающий данные, а также система аналитики потоков клиентов», — говорит Скороходов.



РБК ЖУРНАЛ

ГЛАВНАЯ ТЕМА:  
**НАСТОЯЩЕЕ  
БУДУЩЕЕ**

УЖЕ В ПРОДАЖЕ  
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА  
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН1067746826070  
\* УБЕР



RBC.RU

Почти все россияне заметили подорожание продуктов и услуг

# Под знаком инфляции

МИХАИЛ КАЧУРИН

**Почти 90% россиян заметили рост цен на продукты питания в последние два месяца, а 37% будут вынуждены ограничивать себя в питании, свидетельствуют данные Национального агентства финансовых исследований (НАФИ). Как вырастут цены в следующем году?**

По данным опроса НАФИ, опубликованного 23 декабря, подавляющее число россиян заметило рост цен на потребительские товары и услуги. Наиболее ощутимым для них стали изменения цен на фрукты и овощи, а также на мясо и мясопродукты: о небольшом или значительном изменении цен на них в последние два месяца заявили 92 и 91% опрошенных соответственно.

Чуть меньшая доля респондентов — 89% — заметила рост цен на коммунальные услуги. На подорожание молочных продуктов обратили внимание 84% россиян, на хлебобулочные изделия — 81%. О росте цен на бензин заявили 74% респондентов.



если по итогам 2015 года инфляция в годовом выражении составит 13%, то по итогам следующего года — чуть менее 7%. Рубль перестанет падать, спрос на товары со стороны населения будет низким из-за падения реальных доходов населения и жесткой политики ЦБ, отмечает Кузьмин.

Существенно замедлится рост цен начнет в марте, когда месячная инфляция опустится ниже 0,5%, прогнозирует экономист. По данным Росстата, в ноябре потребительские цены выросли на 0,8%.

Главный экономист по России и СНГ ING Дмитрий Полевой также полагает, что в 2016 году ситуация с инфляцией будет лучше. «Сдерживающее влияние на рост цен будут оказывать, в частности, падение потребительского спроса из-за сокращения доходов населения, низкий рост тарифов ЖКХ и снижение влияния курсовой динамики», — говорит он. По прогнозу экономиста, по итогам 2016 года рост цен замедлится до 7%. Продовольственная инфляция, которая на пике в феврале — марте составляла около 23% в годовом выражении, замедлится до 9–10%, полагает Полевой.

## РОССТАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ

Наблюдения россиян в целом соответствует ситуации с ценами, зафиксированной Росстатом. По его данным, с января по ноябрь 2015 года цены на продовольственные товары в целом без учета алкогольных напитков выросли на 13%. Однако, например, на хлебобулочные изделия, по данным Росстата, цены росли быстрее, чем на овощи и фрукты (12,3 против 10,1%). В то же время цены на мясо и птицу, по официальным данным, выросли только на 4,6%, а вот на жилищно-коммунальные услуги, по данным Росстата, — на 10% с начала года.

По результатам опроса, повышение цен на продукты питания очень сильно отражается на семейном бюджете 37% россиян, им придется ограничивать себя в тратах на еду. В то же время 48% заявили, что продовольственная инфляция наносит урон бюджету, но на их питании это никак не отразится. Еще 12% респондентов отметили, что такой рост цен оказывает влияние на бюджет, но несущественное, и только 2% заявили, что рост цен значения не имеет.

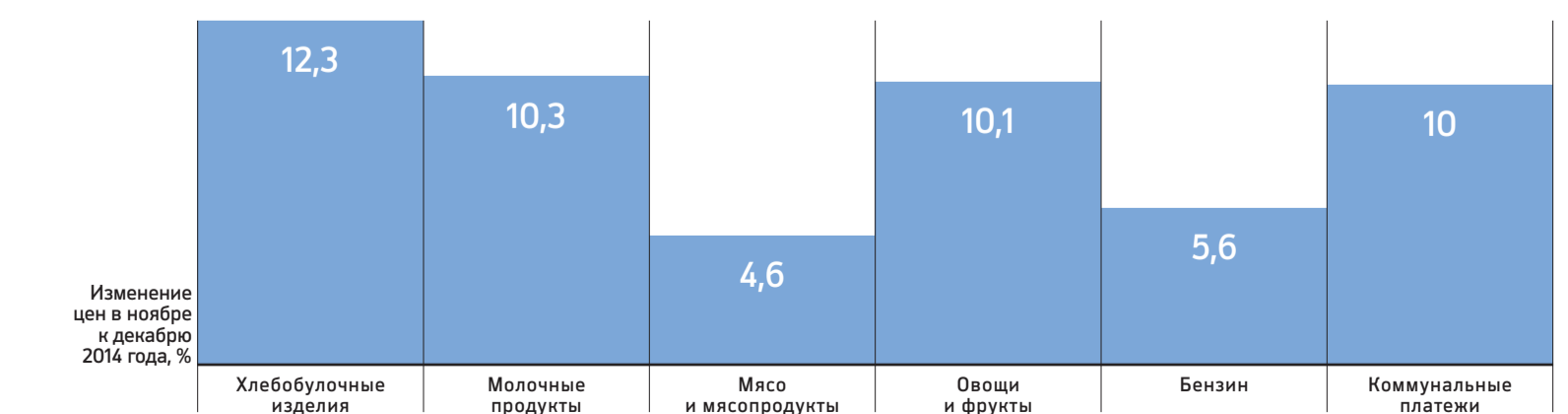
## ЭКСПЕРТЫ ОПТИМИСТИЧНЫ

В следующем году ситуация с инфляцией будет существенно лучше, полагают экономисты. «Дешевле продукты уже вряд ли когда-то станут, но темпы роста цен на них и на потребительские услуги в 2016 году могут замедлиться почти в два раза», — говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. По его прогнозу,

Как менялись потребительские цены за последние один-два месяца, по мнению россиян; % респондентов

Значительно снизились	0	0	0	0	0	1
Снизилась, но незначительно	1	1	1	1	0	1
Не изменились	17	12	7	6	3	6
Выросли, но незначительно	44	39	29	26	27	27
Значительно выросли	37	45	62	66	47	62
Затрудняюсь ответить	2	3	2	2	22	4

Как менялись потребительские цены с января по ноябрь, по данным Росстата



Источник: НАФИ, Росстат